

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組の状況

1. 中小企業の経営支援に関する取組み方針

- ・経営方針ともいべき「企業理念」において、「地域社会の発展を常に考え行動すること」、「お客さまとの創造的な関係を深めること」等を掲げ、地域社会の一員としての自覚と責任を持ち、金融サービスの向上と自らの経営力の強化を図ることにより、地域経済の発展に貢献し、さらには地域金融の中心的な担い手として、金融の円滑化に貢献することをめざしております。
- ・「中小企業の経営支援」の考え方は、上記の企業理念や平成25年4月から実施している中期経営計画（「2013年 中期経営計画 V-プラン～価値提案銀行への進化～」計画期間 2013年4月～2016年3月）の考え方と同じ方向にあると考えております。従いまして、この中期経営計画の諸施策を着実に遂行することで、「中小企業の経営支援」に取り組んでまいります。

2. 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

当行では、中小企業のライフステージに応じた円滑な資金供給やコンサルティング機能を強化するため、支援態勢の整備を進めております。

法人部コンサルティング室ならびに審査部審査業務室では、お客さまが抱えるさまざまな経営課題の解決に対し、お客さまの立場に立った最適なソリューションの提供に努めております。また、当行が持つ情報機能やネットワーク等を積極的に活用したコンサルティング機能の発揮に努めるとともに、その実効性を高める観点から、外部専門家、外部機関等と連携を図っております。

【連携を図る主な外部専門家、外部機関等】

- ・税理士、弁護士、公認会計士、中小企業診断士、経営コンサルタント等
- ・群馬県ならびに各市町村、経済産業局、各商工会議所、各商工会、群馬県産業支援機構、中小企業再生支援協議会、地域経済活性化支援機構、信用保証協会、経営革新等支援機関、ぐんま中小企業再生ファンド等

3. 中小企業の経営支援に関する取組状況

(1) 創業・新規事業開拓の支援

A. 取組状況

- 将来性のある投資候補先発掘のための情報収集を継続するとともに、外部機関との定期的な情報交換に基づく新規開業・創業支援の対応を行っております。
- 群馬県産業支援機構や産学官連携・本部スタッフを活用し、将来性のある企業の発掘・育成に取り組んでおります。
- また、事業計画の策定支援やビジネスマッチングを活用し、医療・介護事業、再生可能エネルギー事業等成長分野への取組支援を行っております。

B. 平成24年度の取組実績

- ・群馬キャピタル2号投資事業有限責任組合を活用した投資等
投資実績累計 14社/232百万円
- ・前橋市創業支援塾を後援 セミナー講師派遣（参加者20名）

(2) 成長段階における支援

A. 取組状況

- 経営革新等支援機関として、個々の取引先企業のニーズに対応した迅速かつ有効な情報の提供や、様々な業種に対応した展示・商談会の実施等、各種イベントを開催しております。
- 地域の枠を超えた新たな交流やビジネスチャンスの場を提供することを目的とした会員制組織「ぐんぎん経営倶楽部」を通じて、会員企業の百社百様の企業課題等に対応するため有益な情報を提供しております。
- 「補助金デスク」を設置し、各種補助金や利子補給金等の情報収集を行い、取引先企業に情報発信しております。
- 医療・介護・食品・農業・環境等の有望分野について業種別担当者を置き、専門性を高めることにより、有望企業の発掘・育成に努めております。
- 取引先企業の海外展開に対して、為替管理制度などの海外投資環境情報の提供、海外展開セミナーの開催、海外展示商談会等への案内、海外拠点による現地情報提供・アテンド、資金調達手法の提案や業務提携先を活用した金融サービスの充実等、総合的な支援体制の強化を図っております。
- 中小企業の資金調達手法の多様化に対応するため、シンジケートローンの組成、私募債の引受、ABL（債権・動産担保融資）に取り組んでおります。

B. 平成24年度の取組実績

- ビジネスマッチングに関する全行的な情報の共有化を図り、地域企業に対して様々な情報を提供し、成長段階における支援に取り組みました。

・ビジネスマッチング件数 304件

- 個々の取引先企業のニーズに対応した迅速かつ有効な情報の提供や、様々な業種に対応した展示・商談会の実施等、各種イベントを開催いたしました。

- ・「ぐんぎん個別商談会」開催（参加者117名）
- ・「医療機関・介護事業者向け省エネセミナー」開催（参加者86名）
- ・「介護セミナー」開催（参加者197名）
- ・「補助金活用セミナー」開催（参加者163名）
- ・「M&Aセミナー」開催（前橋会場 参加者90名、大宮会場 参加者37名）

- 営業店および本部に法人情報担当者を配置し、企業が抱える課題について情報収集を行い、課題から派生する企業ニーズの把握に努めました。

- ・企業ニーズ把握件数 2,006件
- ・「補助金デスク」を設置し有益な補助金情報の提供、補助金申請の支援を実施

- 医療・介護・食品・農業・環境等有望分野について業種別担当者を置き、専門性を高めることにより、有望企業の発掘・育成に努めました。

- ・群馬県農業信用基金協会保証付案件取扱実績 11件／228百万円
- ・開業案件実績 案件実行 245件／ 8,700百万円（法人部関与）
- ・病院・介護実績 案件実行 206件／21,719百万円（ " ）
- ・環境格付融資実績 案件実行 2件／ 1,300百万円
- ・太陽光発電融資実績 案件実行 173件／ 8,185百万円

○本支店・海外拠点・派遣者（タイ）及び業務提携先（7行・4社・1局）が連携して取引先の海外展開に対して、現地情報、金融・外為サービス等を幅広く提供しました。

- ・個別企業のニーズに応える現地情報の提供、現地コンサル・会計事務所の紹介、現地調査のアテンド（タイ・上海・香港・ニューヨーク）等の対応が可能。
- ・提携銀行を活用した現地通貨貸出や、国内支店から現地法人への直接（クロスボーダー）貸出等、取引先の海外における資金ニーズへの支援を充実。
- ・上海市において、「日中ものづくり商談会@上海2012」に10ブースを確保して、取引先の中国における販路拡大を支援。
- ・アジア諸国に関するセミナーを4回開催し、海外展開の旬の情報を提供。
 - 5月 「ベトナムの魅力」（参加者57名）
 - 8月 「フィリピンの魅力と課題」（参加者35名）
 - 2月 「カンボジアの最新事情と今後の可能性」（参加者33名）
 - 3月 「ミャンマーにおけるビジネスチャンスとリスク」（参加者47名）

○不動産担保や個人保証に過度に依存することなく、事業内容に適した融資手法の活用に取り組みました。

- ・シンジケートローン 1件／ 2,400百万円 組成
- ・私募債 45件／ 4,140百万円 起債引受
- ・ABL 38件／ 5,827百万円

(3) 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

A. 取組状況

- お取引先企業に対する金融の円滑化、経営改善支援に積極的に取り組んでおります。
- お取引先企業の経営状況に応じ、ぐんま中小企業再生ファンド、DDS（資本金借入金）、ABL（債権・動産担保融資）等の手法を活用した抜本的な再生支援に取り組んでおります。
- 審査部改善サポート班が中心となって、お取引先企業に対して経営改善計画策定等に関する支援や助言を行うなど、コンサルティング機能の一層の発揮に努めております。
- 中小企業再生支援協議会、地域経済活性化支援機構等の外部機関や経営革新等支援機関との連携も強化し、支援の実効性を高めております。
- 事業承継支援の取り組みでは、税理士と連携したセミナーの開催、個別訪問による相談及び専門家（税理士等）への橋渡し等を通じて問題解決の支援を行っております。また、リバースモーゲージなど高齢者保有の資産の有効活用につながる融資の提供や、お客さまの相続や遺言に対する相談ニーズの高まりに対応する遺言信託、遺産整理業務の取り扱い等、地域ニーズに応じた新しい金融サービスの提供を図っております。

B. 平成24年度の取組実績

○条件変更を実施した取引先について、本部・営業店が一体となり経営改善計画策定を支援。また、「重点的に経営改善に取り組む先」として抽出した取引先については「審査部改善サポート班」が営業店行員との積極的な帯同訪問を通じ、きめ細かい経営改善支援を展開しました。

- ・条件変更を実施した主要な先988先
うち経営改善計画策定終了先870先（策定率88.1%）

○取引先企業の経営状況に応じ、外部機関との連携等により様々な手法を活用した事業再生に取り組んでまいりました。

- ・中小企業再生支援協議会新規持込み14件
- ・DDS（資本金借入金）3件／974百万円
- ・ぐんま中小企業再生ファンドの活用1件
- ・企業再生支援機構再生実績1件

○当行本支店を通じての事業承継ニーズ発掘に努めるとともに、本部に専門スタッフを配置し適切な提案・アドバイスを行うなど、きめ細かい対応を行ってまいりました。

- ・「事業承継セミナー」開催（参加者 50名／2回）
- ・概算自社株評価実施件数 363件
- ・本部スタッフによる相談訪問件数 386件

4. 地域の活性化に関する取組状況

A. 取組状況

○地方公共団体や中小企業関係団体等の関係機関や、大学や研究機関等の外部専門機関との産学官連携を通じて、地域活性化に関するプロジェクトに対して情報・ノウハウ・人材を提供することに取り組んでおります。

○「ぐんぎん経営倶楽部」により有益な情報の提供とともに「ぐんぎん経営塾」を開催し、次世代経営者の育成支援を通じた地域貢献に取り組んでおります。

B. 平成24年度の実績

○産学官連携のなかで大学や研究機関等のシーズと企業ニーズをつなぐパイプ役として、情報・ノウハウ・人材を提供することに取り組んでまいりました。

- ・群馬県中小企業サポーター制度へ参加し、サポーター30名で中小企業を支援。
- ・群馬大学共同研究イノベーションセンターと連携し、企業の研究開発ニーズを把握。
- ・北関東産学官研究会と連携し、大企業と中小企業とのマッチングを2回実施。

○平成24年10月に法人向け会員組織「ぐんぎん経営倶楽部」を発足させ、定期的に経営に有益な情報を発信しています。また、各種のイベントを開催し、新たな人脈形成の場を提供しています。

- ・「ぐんぎん経営倶楽部」会員数1,092社（平成25年3月末現在）

○ビジネスマッチングを開催し、広域的な販路拡大支援に取り組んでまいりました。

- ・「ぐんぎん食と観光の交流会inTOKYO」開催（出展者61先）
- ・「地方銀行フードセレクション」開催（出展者26先）
- ・「地場産業フェスタ2012inTAKASAKI」開催（出展者72社）
- ・「地場産業フェスタ2013inTOKYO」開催（出展者72社）