

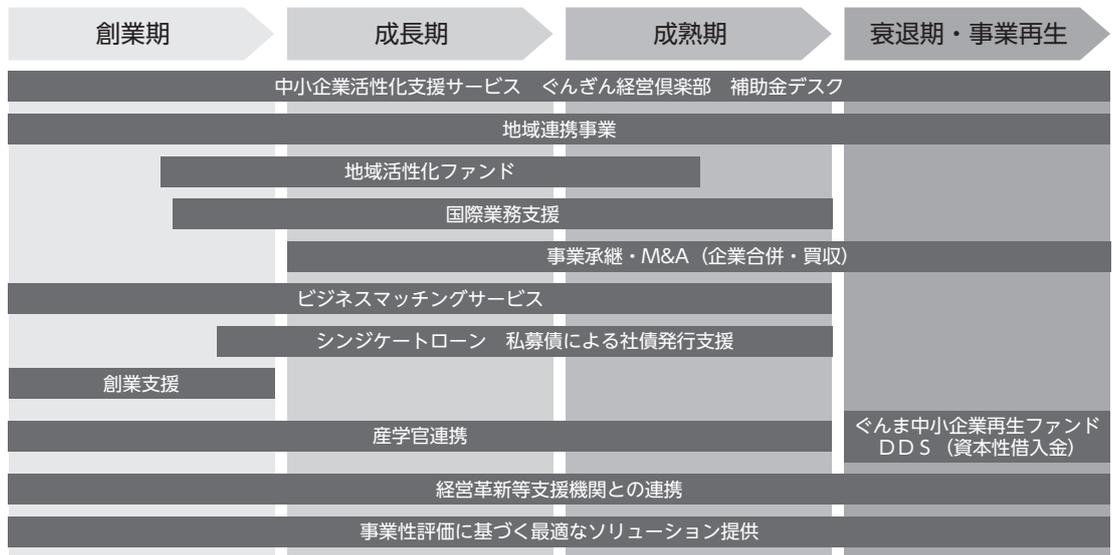
# 地域密着型金融の推進に関する取組み

## 1. 地域密着型金融の取組み方針

- 当行は「企業理念」に、「地域社会の発展を常に考え行動すること」、「お客さまとの創造的な関係を深めること」を掲げており、「地域密着型金融の取組み」は、「企業理念」の考え方に沿ったものといえます。
- 平成28年4月よりスタートしている、「2016年中期経営計画『Value for Tomorrow』～価値ある提案を明日に向けて～（VT-プラン）」（計画期間 2016年4月～2019年3月）においても、めざす企業像として「地域とお客さまの明日をサポートし、ともに成長する地域金融グループ」を掲げており、VT-プランを着実に遂行することこそ、「地域密着型金融の推進」につながるものと考えております。
- VT-プランの諸施策は、平成26年12月に閣議決定された「まち・ひと・しごと創生総合戦略」における地域経済活性化の取組みに合致するものであり、地域資源を活用した事業化、生産性の向上、再出発に向けた環境整備など様々なライフステージにある企業の課題解決を支援し、「地方創生」に積極的に貢献してまいります。

## 2. 顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮

### (1) ライフステージ別の主なコンサルティング機能



### (2) 創業・新事業支援への取組み

#### 創業支援への取組み実績

| 創業支援の内訳   | 平成28年度上期 | 平成28年度下期 |
|-----------|----------|----------|
| 融資実行      | 311件     | 355件     |
| 補助金申請     | 1件       | 1件       |
| グループ会社の活用 | 29件      | 65件      |

成長分野である医療業の新規開業等に活用できる融資商品「ドクターサポートローン」の取扱い実績

| 平成28年度<br>上期    | 平成28年度<br>下期    | 合計               |
|-----------------|-----------------|------------------|
| 80件<br>1,859百万円 | 74件<br>1,657百万円 | 154件<br>3,516百万円 |

#### 第2回創業者セミナーの開催

- 平成28年7月22日開催 セミナー参加者 35名。

#### 自治体との連携

- 平成28年6月15日、11月16日の前橋市主催「前橋市創業支援塾」へ講師を派遣いたしました。
- 「まえばし企業魅力発掘プロジェクト」への後援を行いました。本プロジェクトは、大手企業の有する特許を大学生が活用し、新たな商品やビジネスプランのアイデアを地域企業と連携し地域振興を図るものです。当行では、前橋市との包括協定に基づき、積極的な支援を行っております。

### ぐんぎんビジネスサポート大賞の実施

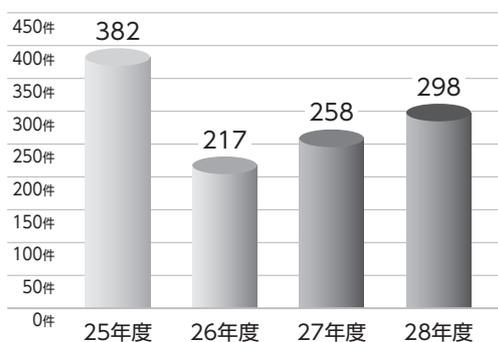
- 平成25年度より、地方創生、地域経済の活性化、地域貢献を図るため「ぐんぎんビジネスサポート大賞」を実施しております。平成28年度は、表彰部門を「ものづくり部門」「サービス部門」「成長分野部門」「地域創生部門」の4部門に分けて、実施いたしました。当行では、応募された全ての事業プランについて、グループ一体となって、事業化支援を行ってまいります。

#### 応募プランへの支援実績

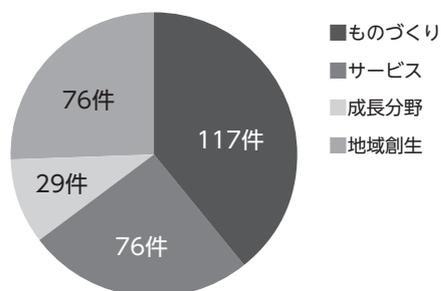
(平成29年3月31日現在)

|               | 平成25年度    | 平成26年度  | 平成27年度   |
|---------------|-----------|---------|----------|
| 応募件数          | 382件      | 217件    | 258件     |
| 表彰件数          | 13件       | 13件     | 13件      |
| 創業・第二創業を行った件数 | 10件       | 4件      | 2件       |
| ファンドによる出資     | 4件 136百万円 | 2件 6百万円 | 2件 90百万円 |
| 補助金申請支援       | 25件       | 9件      | 6件       |

#### 応募件数推移



#### 平成28年度部門別応募状況



### 外部機関と連携した新たな支援

- 群馬県事業引継ぎ支援センターの「群馬県後継者バンク」事業の利用（平成28年8月）  
本事業により、後継者不在の事業主と意欲のある起業家を結びつけ事業の円滑なバトンタッチの支援を行ってまいります。
- 埼玉県信用保証協会との創業関連保証に関する連携（平成28年8月）  
埼玉県内における、創業（予定）者からの創業融資に関するご相談に対し、審査を適正かつ迅速に行ってまいります。
- 群馬県信用保証協会との相互協力に関する連携（平成29年3月）  
地方創生および地域産業の競争力強化を目的に群馬県内の中小企業・小規模事業者への支援を協力して行い、地域経済の活性化と発展の促進を図ることを目的としています。創業者をはじめ、各ライフステージにある企業への支援を行ってまいります。
- クラウドファンディング活用希望先の紹介に関する連携（平成28年6月）  
上毛新聞社と締結した業務提携に基づき、同社が運営するクラウドファンディングの活用希望先の紹介を通じて、地域経済の活性化・地方創生に貢献してまいります。

#### ●クラウドファンディングの仕組み

- ・インターネットを通じて事業者が不特定多数の人にプロジェクトを宣伝し、資金提供者として賛同を得た人々から小口の資金調達を受け、プロジェクトを実現していく仕組み
- ・上毛新聞社が運営するクラウドファンディング「ハレブタイ」は、「購入型クラウドファンディング」であり、資金提供者は資金提供に対するリターンとして、プロジェクトに関する物品・サービス等を受け取る

### 再生可能エネルギー活用への取組み

- 平成28年4月に設立された「一般社団法人ぐんま資源エネルギー循環推進協会\*」が実施する「省エネルギー相談地域プラットフォーム構築事業」に参加いたしました。また、同年8月、同協会主催の群馬県内事業者を対象とした「省エネ補助金・支援策無料セミナー＆個別相談会」を群馬県とともに共催いたしました（参加人数37名）。  
※地域社会で資源、再生可能エネルギー等が利活用され、持続可能な社会の構築実現に資するため、調査・研究・人材育成等を行う団体。
- 平成29年1月、群馬県初のPFI事業「箱島湧水発電事業\*」を運営する特別目的会社(SPC)「箱島湧水発電PFI株式会社」と総額4.1億円のシンジケートローン契約を締結いたしました。  
※群馬県東吾妻町が実施する、同町の箱島湧水を源とする鳴沢川における小水力発電事業。

○本事業実施により見込まれる効果は次のとおりです。

- ・地球温暖化防止対策への貢献
- ・再生可能エネルギーの推進
- ・災害時の非常用電源の確保
- ・事業収入による地域活性化への貢献 等

(3) 成長段階における支援への取組み

個々の取引先企業のニーズや、様々な業種に対応したセミナー等を開催いたしました。

| セミナー名           | 開催日                        | 開催場所       | 参加人数        |
|-----------------|----------------------------|------------|-------------|
| M&Aセミナー         | 平成28年 7月12日                | 栃木県佐野市     | 34名         |
| 開業医向け経営セミナー     | 平成28年 7月24日                | 東京都中央区     | 13名         |
| 第2回ロボット産業動向セミナー | 平成28年 7月27日                | 高崎市        | 170名        |
| 医療・介護セミナー       | 平成28年 8月21日                | 高崎市        | 43名         |
| 事業承継セミナー        | 平成28年 8月30日                | 邑楽郡大泉町     | 59名         |
| 医療機関OB情報交換会     | 平成28年10月26日                | 前橋市        | 11名         |
| 補助金活用セミナー       | 平成28年11月 7日<br>平成28年11月16日 | 前橋市<br>太田市 | 122名<br>68名 |
| M&Aセミナー         | 平成28年11月14日                | 前橋市        | 43名         |
| 開業医向け経営セミナー     | 平成28年11月27日                | 東京都中央区     | 8名          |
| 事業承継セミナー        | 平成29年 2月23日                | 前橋市        | 63名         |

地方公共団体向け個人型確定拠出年金セミナーを開催

○平成28年10月25日、群馬県公社総合ビル（前橋市）にて「地方公共団体向け個人型確定拠出年金セミナー」を開催しました。本セミナーは、平成29年1月から個人型確定拠出年金の加入者の範囲が拡大し、公務員も加入できるようになることに備えて開催したもので、地方公共団体の福利厚生担当者約80名にご参加いただきました。

地域の観光活性化への取組み

○平成28年11月より、「群馬県観光地域づくりDMO<sup>\*</sup>」のコアメンバーに、当行コンサルティング営業部員を派遣しております。

※人口減少時代を迎え、交流人口を増やすなど積極的に観光地域づくりに取組む地域を支援するため、産官学金が連携して設立した支援組織。

DMOとは…Destination Management/Marketing Organizationの略。地域が主体となって行う観光づくりの推進主体。

中小企業活性化支援サービス

○中小企業基盤整備機構・群馬県産業支援機構等と連携し、外部専門家と経営課題の解決に向けた相談等を通じて、お客さまの本業支援に積極的に取り組んでまいりました。本サービスの一環として、「群馬県よろず支援拠点出張経営相談会」と「ぐんぎん新現役交流会」を開催いたしました。

【群馬県よろず支援拠点<sup>\*</sup>出張経営相談会】

| 開催場所 | 開催日        | 参加  |
|------|------------|-----|
| 沼田支店 | 平成28年5月26日 | 7社  |
| 富岡支店 | 平成28年6月21日 | 7社  |
| 館林支店 | 平成28年7月26日 | 9社  |
| 安中支店 | 平成28年9月14日 | 6社  |
| 渋川支店 | 平成29年2月16日 | 10社 |

【ぐんぎん新現役交流会】

| 外部支援機関  | 件数  |
|---------|-----|
| 参加企業    | 20社 |
| 参加した新現役 | 55人 |
| 成約件数    | 18件 |

外部支援機関の活用

| 外部支援機関     | 件数  |
|------------|-----|
| 中小企業基盤整備機構 | 1件  |
| 群馬県産業支援機構  | 53件 |
| 中小企業庁      | 4件  |
| 日本人材機構     | 1件  |
| 税理士        | 2件  |
| 計          | 61件 |

<sup>\*</sup>国が全国に設置し、中小企業・小規模事業者の売上拡大、経営改善など、経営上のあらゆる悩みの相談に対応する機関。

### ワンストップ型支援態勢

- 平成28年4月に、営業店と連動したワンストップ型支援態勢\*を構築するために「法人コンサルティング推進班」を設置し、お取引先企業が抱える経営課題について、営業店行員と解決に向けて取組んでおります。  
※顧客企業の利便性向上のため、一つの窓口を通じて様々な相談やサービス提供を行い、迅速に対応できる態勢のことであります。

### 補助金デスク

- 経営革新等支援機関として、有益な補助金等の情報を提供するとともに、補助金申請の支援を行ってまいりました。  
申請支援による主な採択状況は次のとおりです。
  - ・平成27年度補正予算「ものづくり・商業・サービス新展開支援補助金」  
当行申請支援による採択件数54件（うち群馬県内の採択件数43件、群馬県内シェア24%）
  - ・平成28年度補正予算「革新的なものづくり・商業・サービス開発支援補助金」  
当行申請支援による採択件数45件（うち群馬県内の採択件数30件、群馬県内シェア23%）

### ものづくり企業の販路開拓・技術革新支援の取組み

- 平成28年8月に、リンカーズ株式会社\*との間で締結した業務提携により、ものづくり企業の販路拡大・技術革新を支援するとともに、地域産業の成長・育成に取り組んでまいります。  
※ものづくり分野において「技術を必要としている大企業・中堅企業」と全国の「技術を持つ中小企業」をマッチングするサービス「Linkers」等を運営しています。

### 地域活性化ファンドを活用した成長マネーの供給

#### 地域活性化ファンドの活用

- 成長マネーの供給手段のひとつとして、次の地域活性化ファンドを設立・活用しております。なお、平成29年3月に設立した「ぐんぎんビジネスサポート2号ファンド」は、「ぐんぎんビジネスサポートファンド」が投資可能額の上限に達する見込みとなったことに伴い、設立したものです。

| 名称                                  | 出資実績【累計】                    | 投資対象   |
|-------------------------------------|-----------------------------|--|
| ぐんま医工連携活性化ファンド<br>(ファンド総額：8.6億円)    | 3件/324百万円<br>(H26.11~H29.3) | 医療産業の振興に資する、ものづくり企業を中心とした中小企業等   |
| ぐんぎんビジネスサポートファンド<br>(ファンド総額：5億円)    | 8件/220百万円<br>(H27.5~H29.3)  | 将来の事業発展が期待できる中小企業等<br>【製造業、流通業、サービス業をはじめ、環境・エネルギー、<br>農林業など幅広い事業分野を対象】 |
| ぐんぎんビジネスサポート2号ファンド<br>(ファンド総額：5億円*) | 1件/80百万円<br>(H29.3)         | ぐんぎんビジネスサポートファンドの投資対象および産学連携の取組みを通じた大学発ベンチャー企業                         |
| 計                                   | 12件/624百万円                  |  |

\* 最大10億円まで増額可能

### 産学官連携

- 群馬大学との産学連携に関する協定の締結  
平成28年8月に、群馬大学と産学連携について協定を締結いたしました。本協定は、当行と群馬大学がそれぞれ持つ技術・ノウハウ等を共有し、シナジー効果や地域におけるイノベーションを創出することを目的としております。
- 連携協定書に基づく協力事項
 

|                          |                       |
|--------------------------|-----------------------|
| (1) 地域企業の経営課題、技術課題に関する支援 | (4) 地元企業へのインターンシップの促進 |
| (2) ベンチャー等新事業創出の支援       | (5) 相互の人材育成           |
| (3) 大学における金融・創業教育の促進     | (6) その他両社が合意した事項      |
- 主な具体的連携事項
  - (1) 産学連携ニーズのある当行取引先の紹介  
主なニーズ内容：新製品開発（生活用品製造業、ソフトウェア開発業）、ハラル食品開発（食品加工業）健康器具開発（金属加工業）、資源リサイクル・燃料開発（再生アスファルト製造業）
  - (2) 当行行員への「産学協働コーディネータ」の称号を付与  
(コンサルティング営業部員10名に平成29年4月7日付与)

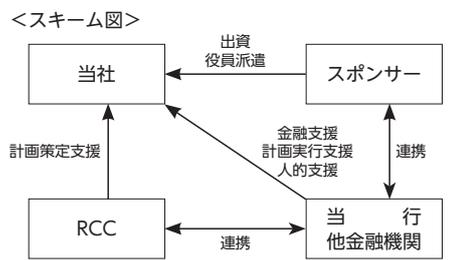


(4) 金融円滑化と経営改善支援への取組み

取引先企業に対する金融の円滑化・経営改善支援は、地域経済の活性化に貢献するものとして、本部・営業店が一体となり積極的に取組んでおります。

- 経営改善計画の策定支援  
審査部審査業務室が中心となって、取引先企業に対して経営改善計画策定などに関する支援や助言を行うなど、コンサルティング機能の一層の発揮に努めております。  
条件変更を実施した主要な先 352先  
うち計画策定先（策定中含む） 232先（策定率65.9%）  
※平成29年3月31日現在
- 外部機関・外部専門家との連携  
支援にあたっては、中小企業再生支援協議会、地域経済活性化支援機構、経営革新等認定支援機関など外部機関・外部専門家との連携を図り、支援の実効性を高めております。
- 各種支援手法の活用  
取引先企業の経営状況に応じ、ぐんま中小企業再生ファンド、DDS（資本金借入金）、ABL（債権・動産担保融資）などの手法を活用した抜本的な再生支援に取り組んでおります。

- 事例紹介  
①当社は多くの雇用を抱える地元自動車関連メーカー円高や海外新興メーカーとの競争激化等で業績悪化  
②整理回収機構（RCC）の企業再生スキームを活用した再建計画を策定。スポンサー出資も含めた財務改善支援の実施と構造改革を実行  
③当行から人材派遣も行い、計画の進捗をサポート  
④計画開始から3期が経過し、概ね計画通りに業績・財務とも改善→正常先へランクアップ以後も進捗サポートを継続中



(5) 事業承継への取組み

- 営業店と本部が協働し、取引先企業の事業承継・M&Aニーズの把握に努め、外部専門家と連携しながら、適切な提案・アドバイスを行っております。
- セミナーを通じて、お客さまへ最新の事業承継とM&Aに関する情報を提供しております。
- 外部提携先との連携  
事業承継に関わる各社各様の課題解決を支援するため、通期で78社のお客さまに対し当行提携の外部専門家を紹介し、取引先企業の課題解決を支援いたしました。  
<主な提携先>  
デロイト トーマツ税理士法人 山田ビジネスコンサルティング株式会社  
群馬県事業引継ぎ支援センター 株式会社日本M&Aセンター
- 第4回バンクオブザイヤーにて「ディールオブザイヤー」受賞  
株式会社日本M&Aセンターが主催する第4回バンクオブザイヤー表彰式において、同社との連携で成約した案件の中で優良な事例に授与される「ディールオブザイヤー」の表彰を受けました。

3. 地域の面的再生への積極的な参画

(1) 地方創生への取組み

地域創生推進窓口責任者（営業店長）と本部関連部署の連携強化により、地方公共団体に対する支援を積極的に行っております。さらに、包括連携協定締結先へは、企業誘致や定住促進・雇用創出・観光促進等の具体的な提案を行い、地方公共団体と一体となり、地方創生に取り組んでおります。

自治体との包括連携協定の締結状況

| 提携した自治体 | 締結日        | 主な連携内容     |
|---------|------------|------------|
| 群馬県     | 平成29年1月16日 | 企業誘致や定住促進等 |

他に、6市1町と提携  
（前橋市 みどり市 安中市 藤岡市 渋川市 高崎市 下仁田町）

包括連携協定に基づく具体的施策

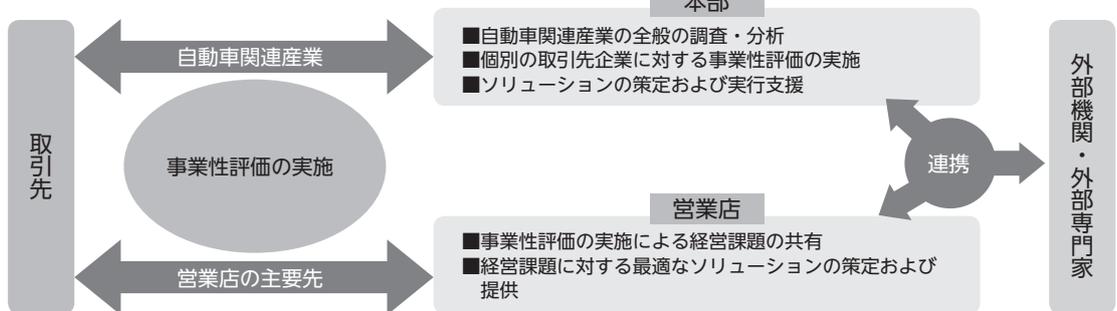
- 平成29年1月 前橋市政PR事業の開催（当行東京支店の賀詞交歓会にて）
- 平成29年3月 「ねごとこんにゃく下仁田奨学ローン」の取扱開始

(2) 事業性評価に基づく最適なソリューション提供

地域の基幹産業である自動車関連産業について、本部専担者が取引先企業を訪問し、事業性評価を行うとともに、自動車関連産業全般の調査・分析を実施しております。営業店では、取引先企業と経営課題の共有を行い、最適なソリューションの提供を行っていくため、事業性評価を実施しております。

- これまでに、自動車関連産業は9先、営業店の取引先企業は297先の事業性評価を行いました。
- 事業性評価により認識された経営課題に対して、本支店一体となってソリューションの提供を実施してまいります。

【事業性評価の体制】

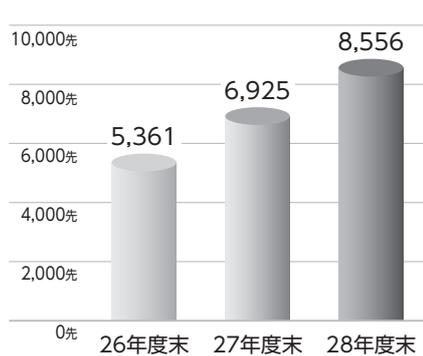


(3) 地域と一体になった地域活性化への取組み

ぐんぎん経営倶楽部を通じた地域貢献

法人向け会員組織「ぐんぎん経営倶楽部」を通じ、定期的に経営に有益な情報を発信しております。また、各種イベントを開催し、新たな情報提供や人脈形成の場を提供しております。こうした企業経営のサポートを通じ、地域経済活性化に取り組んでおります。また、「ぐんぎん経営塾」の開講を通じて、次世代を担う後継者の育成に努めております。

会員数の推移



第4期ぐんぎん経営塾  
(平成28年4月～平成28年11月)



ぐんぎんBusiness Reportの配信  
(毎週水曜日50回)

ビジネス情報の  
配信と提供

ぐんぎん  
経営塾の開講

ぐんぎん  
経営倶楽部

セミナー/  
勉強会の開催

第4期塾生24名  
(第1期～第3期卒業生74名)

セミナー： 2テーマ/参加189名  
勉強会： 11テーマ/参加753名

○講演会・交流会の開催

第2回講演会・交流会

開催日：平成29年1月17日(火)  
開催場所：ペイシア文化ホール(講演会) 前橋商工会議所(交流会)  
講演会演題：「経営者の喜びと苦しみ」  
講演者：日本商工会議所会頭 新日鐵住金株式会社相談役名誉会長 三村明夫氏  
参加者：307名

会員企業のメリット

- 各種経営情報の入手
- 各種勉強会への参加
- 地域や業種の枠を越えた新たな交流
- ビジネスチャンスの発掘等

寄付を通じた地域貢献活動

- 世界遺産「富岡製糸場と絹産業遺産群」の保護活動を支援する投資信託「富岡製糸場・絹産業遺産群保護活動応援ファンド愛称：群馬の絹遺産」の運用を通じて収受した運用管理費用(信託報酬)の一部を、群馬県世界遺産・ぐんま絹遺産継承基金へ第2回目の寄付(1,609,460円)を行いました。(第1回～第2回の寄付金累計額2,926,695円)
- 尾瀬の自然環境保護を後世まで末永く守り続けることを目的とした投資信託「自然環境保護ファンド愛称：尾瀬紀行」の運用を通じて収受した運用管理費用(信託報酬)の一部を、公益財団法人尾瀬保護財団へ第10回目の寄付(1,161,202円)を行いました。(第1回～第10回の寄付金累計額11,710,754円)
- 平成29年1月より取扱いを開始した「ぐんぎん地方創生私募債」を通じ、事業活動を行いながら、地域貢献にも取り組むとする企業向けに、私募債発行手数料の一部を学校や自治体に寄付する取組みを行ってまいりました。「ぐんぎん地方創生私募債」には、寄付先別に学校寄付型私募債「未来(あした)へのエール」と地公体寄付型私募債「ぐんまの力」の2つの商品を設けました。

〈寄付実績〉

- ・「未来（あした）へのエール」： 10件 2,292,882円
- ・「ぐんまの力」： 8件 2,300,000円
- 合計18件 4,592,882円

(4) 地域活性化につながるビジネスマッチング情報の提供

○当行では、「食」や「観光」「ものづくり」のPRを通じて地域産業振興や地域経済の活性化を図るため、商談会等のビジネスマッチングの場を提供しております。

| 商談会名称                          | 開催日                           | 開催場所              | 出展者数              | 来場者数     | 個別商談数            |
|--------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------|------------------|
| 地方銀行フードセレクト2016<br>(地方銀行52行共催) | 平成28年11月8日<br>～<br>平成28年11月9日 | 東京ビッグサイト<br>(東京都) | 687社<br>(うち当行19社) | 約12,400人 | 619件<br>(うち当行7件) |
| ぐんま地場産業フェスタ<br>2017 in TOKYO   | 平成29年1月19日                    | TOC有明<br>(東京都)    | 100社              | 約400人    | 216件             |

(5) 人材育成への取組み

取引先企業のライフステージに応じたコンサルティングを行うことができる行員を育成するために、業務別研修や、週末講座、夜間講座等を実施しております。また、専門知識の習得のために各種資格取得を奨励し、積極的に行員を行外研修へ派遣しました。

## 4. 地域や利用者に対する積極的な情報発信

地域の皆さまに役立つ金融サービスの提供

### 「富岡市移住定住促進応援住宅ローン」の取扱開始（平成28年5月）

○富岡市が市内への移住定住人口の増加を図り、活力と魅力あるまちづくりを推進するために平成28年4月から開始した「富岡市移住定住促進奨励金交付制度」に協力し、「富岡市移住定住促進応援住宅ローン」の取扱いを開始いたしました。本ローンは、同制度の奨励金の受給を予定している方を対象とし、受給予定の奨励金を自己資金とみなした特例審査を実施するとともに、お借入後に残高の一部を返済する「一部繰り上げ返済」を行う場合の手数料を無料としております。

### 「ねごとこんにゃく下仁田奨学ローン」の取扱開始（平成29年3月）

○下仁田町が同町への定住促進のために平成29年2月から開始した「ねごとこんにゃく奨学金制度」に協力し、「ねごとこんにゃく下仁田奨学ローン」の取扱いを開始いたしました。本ローンを利用してお子様の教育資金をお借入れになり、ご卒業後、お子様が下仁田町に定住された場合、「ねごとこんにゃく奨学金制度」による補助金が下仁田町より支給されます（受給要件があります）。

### 顧客向けWebセミナーの配信開始

○顧客向けWebセミナーの配信を開始いたしました。これから投資を始められるお客さま向けとして第1回は平成28年9月～12月にアセットマネジメントOne株式会社が、平成29年2月～3月はピクテ投信投資顧問株式会社が講師となり、当行ホームページ上に配信いたしました。資産運用の基本的な考え方からNISAの活用方法、具体的な運用方法まで、わかりやすく解説しております。銀行の窓口に出向くのが困難な方、資産運用に興味があってもなかなか時間がとれない方も、ご自宅や外出先からパソコンやタブレット端末などでいつでも閲覧が可能となりました。

### 資産運用セミナーの開催

○顧客本位の業務運営に基づく取組みの一環として、お客さまへのアフターフォロー等を目的とした各種セミナーを開催しております。各資産運用会社の協賛を受けて著名な講師を招き、参加者より高い評価を得ております。

〈開催実績〉 平成28年度上期 6会場 参加者1,210名  
平成28年度下期 6会場 参加者1,455名 累計 12会場 参加者2,665名