## 人材戦略

## 経営戦略との つながり

## パーパス実現

#### 創造力発揮に向けた人材改革

### 2022年中期経営計画 Innovation for "Purpose"

私たちは「つなぐ」力で 地域の未来をつむぎます

#### 重点課題と主な施策

## 非財務KPI

#### ジョブ型人事制度への転換

- ○「適所適材」の人材配置と処遇
- 自律的な挑戦に対する機会の提供
- 専門人材等の積極的な中途採用
- タレントマネジメントの強化

## ・ジョブインターン実施者数

- · 中途採用比率
- · 専門資格※保有者数
- ※中小企業診断士、FP1級、証券 アナリスト等

#### 人材総合力の強化

- ○「キャリアオーナーシップ」の醸成
- 行員のデジタルリテラシー向上
- リスキリングの強化
- 経営人材の育成

#### 一人あたり人材投資額

- ・ITパスポート取得者数
- · 副業制度利用者数

#### 専門人材の育成

- 専門スキル向上に向けた取組みの強化
- 行外研修・出向を活用した育成
- 専門人材への積極的な登用

#### ・スキルチェックト級者数

- 行外研修派遣者数
- 専門人材(エキスパート等) 任命者数

#### D&I推進

- 女性・中途採用者の積極的な登用
- 男性の育児参加を後押しする組織風土醸成
- D&Iリテラシー向上に向けた研修等の実施
- 「L-NEXT | 等によるボトムアップの取組み

#### · 女性管理職比率

- ・中途採用者の管理職登用率
- · 男女間賃金差
- · 男性育休等取得率
- · 男性育休等平均取得期間

#### Well-being の向上

- ○「働きやすさ」と「働きがい」の促進
- 1 on 1 ミーティングの実効性向上
- 健康経営の推進

- · 有給休暇取得率
- ・個人パーパスの実践度合い
- ・エンゲージメントスコア
- · 健康経営優良法人認定

#### 中期経営計画 とのつながり

パーパス実現に 向けた【基本方針】 「5つの改革による 『つなぐ』力の強化」

【戦略テーマ】 「創造力発揮に向 けた人材改革」 (左記人材戦略)

中計のポイントである 「デジタル」「ゴール ベース・ニーズベース の営業活動 | 「新事業 の探索 | 等に資する 人材の活躍を通して、 社会的価値 · 経済的価値 を両立するとともに、 役職員のWell-beingの 実現を目指し企業価値 の向上につなげていく。

## 社会的価値

## 地域社会 お客さま

「つなぐKPI」 の達成

## 経済的価値

## 株主・投資家

当期純利益 300億円 非金利業務利益 250億円 OHR 55%程度 ROE 5%以上

# Ŀ

## Well-being 実現

役職員

#### 人材育成方針

社内環境整備方針

企 業 価 値

向