

## 企業理念

# 地域社会の発展を常に考え行動することこれが私たちの事業です。

私たちは地域の一員としての責任を自覚し、広く皆さまとの信頼関係を深め、地域繁栄の担い手になりたいと考えています。そのために金融サービスの向上に努め、さらに活動分野を拡げながら健全な成長を続けます。そして産業・文化の発展と豊かな生活づくりのお役に立ちたいと願っています。

# お客さまとの創造的な関係を深めることこれが私たちの仕事の原点です。

私たちはお客さまとの心のきずなを大切にし、お客さまにとって何が最 良なのかを考え創りだしていきます。そのために何をすればよいのか、 私たちの仕事はここから始まります。お客さまとともに未来を築いてい く、これが私たちの願いです。

# よき企業人であるためによき市民であることこれが私たちの活動の基本です。

私たちはよき市民でありたいと思います。それが皆さまから共感と信頼 を得られる第一歩となります。そのために良識を大切にし、社会におけ る役割を積極的に果たしてまいります。私たちはよき市民として日々の 仕事に取組んでいきます。

## 一人ひとりの顔が見える表情豊かな組織であること これが私たちの大切にする企業風土です。

私たちは個性を生かした活力あふれる組織を創ります。そのためにお互いの人間性を尊重し、充分な能力発揮の機会と的確な評価を大切にします。そして働きがいのある企業風土を培っていきます。

	目次
201 群馬 SDC 財務	収メッセージ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・



## 頭取メッセージ



困難な局面にこそ 地域金融機関としての真価が 試される時であると認識し、 お客さま支援に 全行を挙げて取組む。 環境急変を前向きに捉え、 収益構造の抜本的転換や さまざまな課題に手を打ち、 強固な経営体質を構築していく。

群馬銀行 代表取締役 頭取 深井 彰彦

## はじめに

最近の経済情勢をみますと、緩やかな回復基調で推移してきた国内景気は、新型コロナウイルス感染症の影響により急速に悪化し、極めて厳しい状況に一変しました。

金融機関を取り巻く環境も、マイナス金利政策の長期化によって貸出金や有価証券運用利回りの縮小が続いていたところに、感染症の影響による世界的な金融資本市場の変動が重なり、更に厳しさを増しております。こうした世界的な経済情勢の急速な変化は、2008年のリーマン・ショックをも上回る影響を国内外に及ぼしつつあり、地域経済にも著しい影響をもたらしています。

私たちは、社会や経済の安定に不可欠なインフラの一翼を担っており、いかなる状況においても金融仲介機能を十分に発揮し地域経済を支えていく使命を帯びています。このような困難な局面にこそ

地域金融機関としての真価が試されるときであると認識し、お客さまの支援に全行を挙げて取組んで おります。

人口動態をはじめとした地域経済社会の構造変化や、デジタライゼーションの進展によるライフスタイルやビジネスモデルの変化は、感染症の世界的な流行と相まって、変化のスピードをさらに加速させています。

このような環境の急激な変化を前向きに捉え、地域経済活性化への取組みや収益構造の抜本的転換、 事業承継や相続関連などの顕在化するニーズへの対応、デジタルトランスフォーメーションへの取組 みなどの諸課題に手を打ち、強固な経営体質を構築していきたいと考えています。

## 経営課題へ対処するために

これまで私たちは、地域金融機関として預金や貸出を中心に事業を展開してきました。しかしながら、先に述べた経営課題に対処するには、取組むべき事業を再定義する必要があると考えています。一度、既存のビジネスから目線を離して、当行のコアコンピタンス、つまり「お客さまに対して価値を提供することができる、他社には真似のできない、私たちならではの中核的な強み」を捉え直すことが有効だと考えています。当行の経営資源を、正しく理解・定義した上で有効に活用することができれば、新たな価値を創造し、お客さまや社会に貢献できると考えています。

では、私たちのコアコンピタンスとは何か。

まずは、お客さまとのネットワークとリレーションに基づく「情報力」があります。

当行はこれまで、地理的なマーケットの拡充に積極的に取組み、一定の成果を上げることができました。私たちが今まで築いてきた、県内外の3万4,000先を超える法人・個人の事業者のお客さまとのネットワークは一朝一夕にできるものではなく、そこから得られる情報は、従来からの預金や貸出ビジネスのみならず、新たなビジネスの起点にもなります。

また当行には、これまで培ってきた「提案力」があります。

当行は、コンサルティング営業の強化を営業戦略の柱として、行員の提案力強化に取組んできました。個人のお客さまに対しては、各営業店の支店長を講師とした資産形成等に関するセミナーを年間 600 回以上開催するとともに、「ぐんぎん証券」との銀証連携の強化によってお客さまの多様なニーズに応じた最適な提案に努めています。

事業者のお客さまに向けては、「ぐんぎんコンサルティング」の設立や「人材紹介業務」の開始などにより経営課題の解決に力を注いでおり、2019年度は事業性評価の実施によって明らかになったお客さまの経営課題等のうち、739件を解決まで導くことができました。

こういったコアコンピタンスを基盤に、例えば、事業承継ビジネスや相続関連ビジネスなど、お客 さまや地域のニーズが大きく、今後も事業規模の拡大や収益化が十分に可能な分野に注力したいと考 えています。

ただし、どの要素が有効かは市場環境や競争環境によっても異なり、築いた競争優位も市場の環境 変化とともに陳腐化するため、コアコンピタンスの再定義や新たな能力の育成などの努力は欠かせま せん。

2 GUNMA BANK REPORT 2020 3

## 頭取メッセージ

## 中期経営計画「Innovation 新次元」

2019年4月にスタートした、2022年3月までの3か年を計画期間とする中期経営計画「Innovation 新次元~価値実現へ向けて~」は、これまでに述べた考えを体現したものです。

当行では、過去6年間に亘る2回の中期経営計画において、「価値ある提案」を基本コンセプトに、 当行ならではの提案を行いサポートすることで、地域とお客さまとともに成長することをめざしてきま した。新しい中期経営計画では、「価値ある提案」を礎に、その提案価値を実現させることに主眼を置き、 めざす企業像を「金融サービスの革新により、お客さまニーズに応え、価値を実現する地域金融グルー プレンにいます。

めざす企業像を実現するための基本方針には、「3つの改革(プロセス・チャネル・人材)による経営プラットフォームの転換」と「ビジネスモデルの進化による高度な価値実現」を掲げました。新型コロナウイルス感染症による環境の急変も踏まえ、計画した取組みを更に加速・深化させていきたいと考えています。

中期経営計画で掲げた連結計数目標は、1年目の2020年3月期決算においては、概ね計画通りに進捗することができました。ただし、収益構造の転換に向けて拡大に注力してきた非金利業務利益については、ぐんぎん証券やぐんぎんリースなどの子会社が順調であったものの、銀行本体が伸び悩みました。2019年度は、事業承継支援・相続関連サービスともにヒアリングやプレゼンテーションを通して、お客さまごとに現状の課題やめざすべきゴールを共有することに重点を置いた活動を展開してきました。2020年度は、専担者の増員などによって整備した態勢・能力を存分に発揮し、グループ会社機能も最大限活用しながら、お客さまの個々の課題やニーズに応じた最適なソリューションを具体的に実現させていくフェーズにしたいと考えています。お客さまと共有したゴールからバックキャストによりタイムラインをしっかりと引き、それに対応して必要なステップが適切に進捗するプロセスを積み上げ、お客さまの課題解決を実現し、当行の収益へも結実させていきます。

また、それらを可能とする経営プラットフォームへの転換に向けて「3つの改革」についてもそのスピードを早めていきたいと考えています。新型コロナウイルス感染症の影響によって私たちの生活様式やマインド、社会環境も一変し、オンラインでのコミュニケーションやペーパーレス、印鑑レスなどが急速に普及することとなりました。この機会に計画でも掲げている「DigiCal 戦略」を加速させ、インターネットバンキングやアプリ、WEB 完結サービスの利便性向上や WEB を活用したお客さまとのコミュニケー



ションの実践などにより、お客さま接点のデジタルシフトを進めていきます。

## ガバナンス等の強化と資本政策

ガバナンス態勢の強化やリスク・収益・資本の一体的 管理・運用に向けた取組みについてもさらに前進させて いきます。

これまでも、独立社外取締役と代表取締役で組織する 指名諮問委員会や報酬諮問委員会の設置をはじめ、譲渡 制限付株式報酬制度および業績連動型株式報酬制度を導 入するなど、ガバナンス態勢の強化に努めてまいりまし た。2020年6月には社外取締役を1名増員するととも に、新たな社外監査役を迎えたことで、より実効性の高いガバナンス態勢を構築することができました。取締役会の構成も 1/3 以上が社外取締役となり、企業経営や金融、法務などそれぞれの有する専門性やジェンダーの面で、バランスの取れた態勢になりました。

経営管理の枠組みとしては、限られた資本と経営資源を最大限有効活用し、リスクとリターンの最適化を図る手法である「リスクアペタイト・フレームワーク」の構築と活用を進めます。金融機関にとって、持続可能なビジネスモデルの構築に必要不可欠なものだと思っています。経営体力に即した形で、収益のために必要なリスクは進んで受け入れていくとともに、営業現場においても、リスクに見合った収益を確保するという貸出推進を定着させ、収益性の高い貸出金ポートフォリオの構築をめざしていきます。

株主還元については、財務体質の強化に努めるとともに、安定的な配当を継続する基本方針の下、 業績連動型の株主還元を実施する方針です。なお、配当と自己株式取得額を合わせた株主還元率は、 当面、単体当期純利益の40%を目安としています。

また、さまざまな環境・社会課題が深刻になる中、持続可能な開発目標(SDGs)をはじめとした 取組みに、主体的な役割を発揮していくことが重要です。当行でも、2019 年 2 月に「群馬銀行グループ SDGs 宣言」を制定し、企業理念や SDGs 宣言にもとづく事業活動を通じて環境・社会課題解決へ の貢献をめざしています。2020 年度には、新たに総合企画部内に「SDGs & ESG 統括室」を設置す るとともに、2030 年度における温室効果ガス排出量の 26%以上削減※や紙使用量 40% 削減※といっ た数値目標も定め、更に取組みを強化していきます。

そうした取組みや中期経営計画の諸施策を展開することで、持続可能な社会の実現と経済的価値の 創造に努め、地域社会、お客さま、従業員ならびに株主・投資家の皆さまなど、各ステークホルダー の方々への責任を果たしていきたいと考えております。

※ 2013 年度比

## おわりに

2008 年のリーマン・ショック当時、私は、営業店の支店長として、地域のお客さまの支援に全力を 尽くしました。その時、私たち地域金融機関は地域経済のインフラとして欠かせない存在であることを 確信し、その果たすべき責任や役割の大きさを学びました。

今また、新型コロナウイルス感染症によって、新たな危機が到来しています。ただし、リーマン・ショックとは異なり、今回の危機は、収束後の環境が、それ以前の社会に戻るのではなく、これまでの生活様式や常識も含め全く新しい社会へと一挙に変えてしまうインパクトを有しています。よって、地域のお客さまへの支援は、資金繰りなどの金融面にとどまらず、ビジネスモデルの変革や転換を含めた幅広いサポートとする必要があります。

今回の危機を乗り越えるためにも、私たちは、これまで申しあげてきたことに着実に取組んでまいります。そして、新たな次元のビジネスモデルへ転換し、お客さまとともに新たな地域社会を創造していきます。

最後になりますが、皆さまには、今後とも温かいご支援を賜りますよう、心からお願い申しあげます。

2020年7月 保井 彰彦

4 GUNMA BANK REPORT 2020 5

## 2019 年中期経営計画

## 「Innovation 新次元」~価値実現へ向けて~

《計画期間:2019年4月から2022年3月までの3年間》

### 考え方について

当行は、「2013 年 中期経営計画 V-プラン ~価値提案銀行への進化~ | から「2016 年 中期経営計画 Value for Tomorrow ~価値ある提案を明日に向けて~| にわたる6年間において、「価値ある提案 | を基本コンセプトに、お 客さまへ当行ならではの提案を行いサポートすることで、地域とお客さまとともに成長することをめざしてきました。

本計画では、社会情勢の変化を踏まえ、これまで6年間取組んできた「価値ある提案」を礎として、その提案価値 を実現することに主眼を置き、提供するサービスの革新により、「価値を実現する金融グループ」への発展をめざし、 名称を「Innovation 新次元」としました。

本計画は「SDGs 宣言」の考え方にも基づいて策定されており、本計画の達成に向け「価値の実現」に取組むことで、 持続可能な地域社会の発展や未来に続く豊かなくらしを実現し、当行の健全な発展につなげていきます。

#### 《中期経営計画骨子》

2019年 中期経堂計画 Innovation 新次元 (2019年4月~2022年3月) 持続可能な地域社会の発展 未来へつづく豊かな生活

安定した収益と将来にわたる健全性

めざす企業像

金融サービスの革新により、

お客さまニーズに応え、価値を実現する地域金融グループ



お客さまの成長支援 お客さまの資産増加

新次元

ビジネスモデルの進化による高度な価値実現





経営体質の強化

Innovation 3つの改革による経営プラットフォームの転換







群馬銀行グループ

SDGs宣言

(2019年2月制定)

日々の業務における活動の目線やその行動様式(プロセス)、お客さまとの接点(チャネル)を戦略に適合させるとともに、 企業理念を根本とした行員のモチベーション向上を伴うワークスタイル・キャリア(人材)の変革に取組む。

## ▋めざす企業像と基本方針

#### ■めざす企業像

金融サービスの革新により、お客さまニーズに応え、価値を実現する地域金融グループ

#### ■ 2 つの基本方針

#### **Innovation**

#### 3 つの改革による経営プラットフォームの転換

①私たちの日々の業務における活動の目線やその行動様式(プ ロセス)、②お客さまとの接点(チャネル)、そして③企業理念 を根本とした行員のモチベーション向上を伴うワークスタイル・ キャリア (人材) の3つの変革 (Innovation) に取組み、新た な戦略に実効性を伴わせるための構造改革を行います。

#### 新次元

#### ビジネスモデルの進化による高度な価値実現

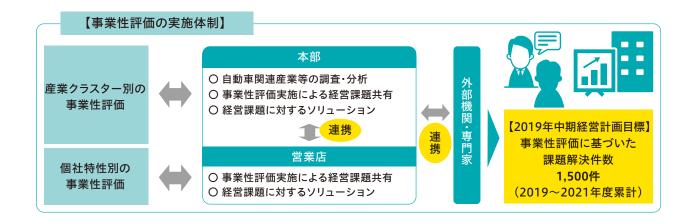
これまで培ってきた「価値ある提案」を引き継ぎつつ、従来か らの金融サービスの延長ではなく、個々のお客さまの真のニー ズに応えられる質の高いコンサルティングを実践することで、 お客さまにとって最良な「価値実現」を追求するとともに、収 益構造の抜本的な転換(新次元)をめざします。

## 群馬銀行の活動

### ■ 法人のお客さまへの取組み

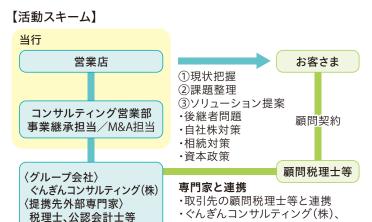
#### (1) 事業性評価に基づく課題解決

○当行では、法人のお客さまの事業拡大のみならず、人事、営業、リスク管理などさまざまな顕在化している経営課題や内在する経営課題の克服に向け、最適なソリューション提案(価値ある提案)を行い、その価値を実現して初めて、お客さまとの共通価値を創造できると考えています。そのために、経営者等との対話を重ね、経営課題に関する認識を共有するための「事業性評価」の取組みを強化しています。



#### (2) 事業承継

- ○経営者の高齢化や後継者問題が懸念されるなか、お客さまの事業承継についての経営課題は、技術の伝承・サプライチェーンの維持・雇用の継続など、地域経済に大きな影響を与えます。これまでも、お客さまとの面談を通じ、①現状把握 ②課題整理 ③ソリューション提案等の各種事業承継支援を行ってきましたが、中小企業に対する事業承継支援が従来にも増して地域金融機関に求められているなか、2018 年度からは全営業店でお客さまの事業承継支援に取組んでいます。
- ○営業店とコンサルティング営業部、また 100%子会社のぐんぎんコンサルティング(株)が一体となり、課題整理やソリューション提案等を通じ、お客さまの課題解決に向けた支援を実施しています。また、お客さまと専門家が個別相談できる場の提供等を通じ、課題解決に努めています。



提携先外部専門家紹介

#### 【個別相談会】

セミナー名	開催時期	開催場所	参加者累計	
事業承継「個別相談会」	19/5 · 9、 20/3	県内 2 県外 2	企業 20 社	

## 群馬銀行の活動

#### (3) M&A

○当行単独での支援や提携する外部専門家との連携により、2019年度中は 13 社の後継者不在のお取引先にM&Aによる事業承継の支援を行いました。 また、後継者未定の中小企業、小規模事業者等の事業承継課題解決支援を 加速させるため、新たに以下の外部機関と「M&Aに係る業務提携契約」を 締結しました。

2019年7月 ほけんの窓口グループ ※本内容に関する左記グループと 金融機関との提携は全国初



M&Aを活用した成長戦略セミナー

2020年3月 県内3信用金庫(高崎信用金庫、桐生信用金庫、しののめ信用金庫)

#### (4) ビジネスマッチング

○取引先企業の生産性向上等に資するよう、グループ会社機能の提供、当行の外部連携先の紹介、販路開拓支援等 を積極的に展開しています。また、2019年9月より「ぐんぎんビジネスマッチングシステム」を導入し、お取引 先企業のニーズ案件情報をデータベース化することで、より高度なビジネスマッチングの実現を図っています。

#### (5) 私募債発行

○資金調達支援とともに、お客さまのSDGs達成への貢献ニーズに応えるため、 ぐんぎんSDGs私募債等を取扱っています。SDGs私募債は、当行が受領す る私募債発行手数料の一部を、学校や自治体等へ、またはSDGsの取組みを 行う団体等へ寄付・寄贈しています。

発行累計額 729 億円 (環境配慮型および地方創生私 2020年3月末 募債を含む)

> 寄付・寄贈累計 348件62,052千円(地方創生私募 債を含む)



子育てセンターへ寄贈した「創作木製遊具」

#### (6) ぐんぎんコンサルティング

○お客さまの経営課題に対するコンサルティングにおいて、高い専門性を要する場合や複雑で難度の高い取組みにな る場合、専門性をもつぐんぎんコンサルティングの各コンサルタントが最適なソリューションを提案し、課題解決 に向けた実行支援を行っています。



### ■個人のお客さまへの取組み

#### (1) 預かり金融資産

○お客さまの安定的な資産形成の実現

バランス運用型のコアファンドを拡充したほか、低リスク志向のお客さま向けに元本確保型ファンドを取扱いました。

○長期・積立・分散投資によるお客さまの資産形成支援

長期間の税制優遇が得られる「つみたてNISA」の専用商品を拡充しました。また、積立商品キャンペーンを実施しました。

○人生 100 年時代への対応

資産運用でお金の寿命を延ばしながら、定率で分配金を受け取る機能を持った投資 信託商品や長生きリスクに備える生命保険商品を導入しました。

○休日営業拠点「個人相談プラザ」の拡充

2019 年 10 月に「高崎」「EAST」を加え、「前橋」を含めた 3 店舗で平日にご来店いただくことが難しい資産形成層のお客さまの資産運用ニーズや保険相談ニーズにお応えしています。



プラザ前橋(前橋南モール出張所)

#### 投資信託

分散投資でリスクを抑えながら、中長期で安定的な運用成果が期待できるバランス型運用のコアファンドの推進を継続していきます。また、時間分散効果が得られる積立投信の推進を強化することでお客さまの安定的な資産形成を支援します。

#### 生命保険

公的年金保険を補完する終身年金保険等によって人生100年時代における長生きリスクを懸念されるお客さまのニーズに対応します。また、ご提案にあたっては、相続・贈与等の対策も含めた総合的なコンサルティングを行っていきます。

#### 債券(金融商品仲介)

外国債券や私募仕組債などのご提案を通して、お客さまの幅広い資産運用ニーズにお応えします。ぐんぎん証券との 連携強化によって、多様な運用ニーズを抱えるお客さまへの提案力を強化していきます。

#### (2) 相続関連業務

○相続関連業務の本部専担者を増員し、態勢を整備するとともに、相続に関するお客さまの潜在的なニーズを捉え、 遺言信託や遺産整理業務などに取組んでいきます。

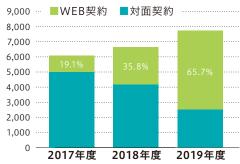
#### (3)無担保消費者ローン

○ 2018 年 11 月より無担保消費者ローンにおいて、WEB 完結サービスの対象商品を拡大し、マイカーローンや教育ローン等で「WEB 契約」を行えるようにしました。

#### 【WEB 完結サービスの対象商品(証書貸付)】



#### 【WEB 契約割合の推移(契約件数ベース)】



- SNS に無担保消費者ローンの広告を掲載するなど、多様なチャネルにおいて広告を行い取引の拡大を図りました。
- ○多様化するお客さまのニーズにお応えするために、各種ローンの商品性の改定を行いました。 たとえば、マイカーローンの借入上限の引上げ(500万円→1,000万円)や完済時年齢の引上げ(71歳未満 →76歳未満)、勤続年数の短い方(1年未満)を取扱対象とするなどの変更をしています。

## SDGsへの取組み

## 「群馬銀行グループSDGs宣言」について

### SDGs 宣言の考え方

当行では、国連で採択された「持続可能な開発目標(SDGs)※|の達成に向けた取組みをグループー体となって 推進するため、2019年2月に「群馬銀行グループ SDGs 宣言」を制定・公表しました。

当行グループは、企業理念に「地域社会の発展を常に考え行動すること これが私たちの事業です」と掲げており、 社会・環境課題等の SDGs 達成に向け、事業活動を通じて、主体的な取組みを進めたいと考えています。

SDGs 宣言では、こうした考え方のもとで SDGs17 目標のうち、当行グループの事業内容や営業エリアなどから、 特に貢献が可能な7目標を中心に重点課題と取組方針を定めています。

SDGs 宣言に基づき、事業活動を通じた社会・環境課題等への取組みを更に強化し、持続可能な社会の実現と経 済的価値の創造に努めます。また、地域のお客さまにも広く SDGs の啓蒙・普及を図るとともに、SDGs 達成に貢献 するお客さま等を支援することにより、地域全体で持続可能な社会の実現に向けて取組みたいと考えています。

## SUSTAINABLE GOALS



※ SDGs (Sustainable Development Goals) とは 2015年9月の国連サミットで採択された「持続可能な開発のための アジェンダ 2030」で掲げられた 17 の目標 (ゴール)。2030 年まで に貧困や飢餓撲滅、ジェンダー平等などの社会的課題や環境問題を解 決し、持続可能な社会を実現することをめざしている。



当行グループの営業エリアや事業活動との かかわりが深い SDGs

当行グループが特に貢献できる SDGs

群馬銀行グループの事業活動とのかかわり・重要度

※群馬銀行グループ SDGs 宣言は こちらよりご覧いただけます。



https://www.gunmabank.co.jp/about/sdgs/index.html

## SDGs 宣言と中期経営計画

2019 年 4 月にスタートした「2019 年中期経営計画『Innovation 新次元』~価値実現へ向けて~」は、このよ うな SDGs 宣言の考え方をもとに策定しました。当行グループが、中期経営計画の達成に向けて取組むことで、持続 可能な地域社会の発展や未来へつづく豊かなくらしを実現し、当行グループの安定した収益と将来にわたる健全性 へとつなげていくことをめざしています。

企業理念	地域社会の発展を常に考え行動することこれが私たちの事業です			
SDGs 宣言	私たちは、地域社会の発展を常に考えた事業活動を通じて SDGs (持続可能な開発目標)の達成に貢献し、持続可能な社会の実現と経済的価値の創造に努めてまいります			
中期経営計画「Innovation 新次元」 【めざす企業像】	金融サービスの革新により、お客さまニーズに応え、価値を実現する 地域金融グループ			

## 「群馬銀行グループSDGs宣言」達成に向けた新たな取組み

SDGs宣言では、当行グループの事業内容や営業エリアから、特に貢献が可能な7つの目標を中心に4つの重点課題を定め、事業活動を通じた社会・環境課題等への取組みを進めています。SDGs宣言の考え方をもとに策定した中期経営計画における各施策に取組むとともに、課題解決に向けた新たな取組みを進めることで、持続可能な社会の実現と経済的価値の創造に貢献していきたいと考えています。



## 群馬銀行グループ SDGs 宣言

(GB Sustainability Policy 2030)

私たちは、地域社会の発展を常に考えた事業活動の推進を通じて、 SDGs(持続可能な開発目標)の達成に貢献し、 持続可能な社会の実現と経済的価値の創造に努めてまいります。

#### < 重点課題 >

1. 地域経済の持続的発展

2. 地球環境の保全と創造

3. 多様な人材の活躍推進

4. パートナーシップの推進

### ■「SDGs&ESG統括室」の新設

2020 年 6 月、 S D G s 達成に向けた取組みをよりステップアップかつ加速させるために、当グループの SDGs への取組みを推進・統括する部署として、総合企画部内に「S D G s & E S G 統括室」を新設しました。

今後も、当室を中心に、当行グループ一体となった取組みを着実に進めていきたいと考えています。

### ■ 温室効果ガス排出量の削減目標および紙使用量における削減目標設定

SDGs 宣言の重点課題の一つである、「地球環境の保全と創造」に向けた新たな取組みとして、当行の温室効果ガス排出量の削減目標を設定しました。また、本取組みの一環として紙の使用量における削減目標を設定し、従来より課題認識していた、紙に依存した業務を見直し、デジタル化によるさらなるペーパーレス化をめざしていきます。

#### 温室効果ガス排出量削減目標

2025年度	2013 年度比 23%以上削減
2030年度	2013 年度比 26%以上削減

※排出係数の増減の影響を排除する為、電気の排出係数を 2013 年度の計数にて固定して算出。 ※温室効果ガス排出量の算出範囲は、群馬銀行国内拠点におけるスコープ 1、スコープ 2、スコープ 3 の一部

#### 紙(コピー用紙)の使用量削減目標

2025年度	2013 年度比 30%削減
2030年度	2013 年度比 40%削減

## ■「TCFD (気候変動関連財務情報開示タスクフォース)」提言への賛同を表明

近年、世界各国で異常気象や大規模な災害等による被害が甚大化するなかで、世界全体で気候変動への対応を進めていく動きが広がっています。また、企業において、気候変動のリスクや機会は、企業の財務情報や戦略にも影響を及ぼすことから、情報開示の充実が求められています。

このようななかで、当行は、2020年7月にTCFDの提言への賛同を表明しました。今後、気候関連リスクおよび機会に関して、TCFDの提言を踏まえた情報開示の充実を図っていきます。

※ TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) は、2015 年、G 20 の財務大臣・中央銀行総裁からの要請を受け、金融安定理事会(FSB)が設立した民間主導による気候関連財務情報の開示に関するタスクフォース。2017 年、最終報告書を公表し、企業等に対し気候変動関連リスクおよび機会について提言に沿った情報開示を推奨している。

## SDGsへの取組み

### 環境への取組み

### **■「ぐんぎんの森」の整備活動**

環境保全活動の一環として、群馬県と締結した「県有林整 備パートナー事業実施協定」により指定された森林を「ぐんぎ んの森」と命名し、その整備・保全活動に取組んでいます。

新入行員研修には森林整備体験を組込み、森林の整備・保 護に関する行員教育を実施しています。

(2020年は、新型コロナウイルス感染症の影響により未実施)



### 環境財団の活動

快適で健全な環境の整備向上をめざして設立した公益財団法人群馬銀行環境財団では、環境保全および環境の調 査・研究に対する啓発・助成活動に取組んでいます。

啓発活動の一環として、2019年8月には、小学生を 対象に地球温暖化などの環境問題について体験学習を行 う「エコ・キッズ・キャンプ in 赤城山」を、また9月、 10月には、中学生を対象に渡良瀬川の源流や旧足尾銅 山を訪ね、環境学習、植樹体験などを通じ自然環境を守 ることの大切さを学習する「環境探検隊」を実施しました。



エコ・キッズ・キャンプ



環境探検隊

助成活動としては、2019年11月、群馬県内の小・中 学校や高等学校の中から環境改善や保全について実践的 で優れた活動を行った 14 校を「群馬銀行環境財団教育 賞 | として表彰しました。また、2020年3月には、自然 環境の保全活動や調査研究に優れた業績をあげた 7 団体 を「群馬銀行環境財団賞」として表彰しました。



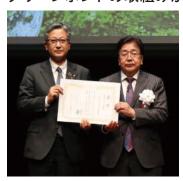
教育賞:「自然スクール(ヤマメの放流)」(神流町立万場小学校)

## 地方銀行初のグリーンボンド発行

当行は、2019年11月に地方銀行では国内初の発行となるグリーンボンドを発行しました。

「群馬銀行グループ SDGs 宣言」では、持続可能な社会の実現と経済的価値の創造に向けて「地球環境の 保全と創造」を重点課題の1つと位置づけています。環境保全や美しい環境の創造に取組むお客さまを支援す るとともに、当行の SDGs 等に対する積極的な取組みについて幅広くステークホルダーの皆さまに認知してい ただくために他の地方銀行に先駆けてグリーンボンドを発行しました。

#### グリーンボンドの取組みが高く評価されました。



第 1 回 ESG ファイナンス・アワード 銅賞



環境金融機構 第5回サスティナブルファイナンス大賞 地域金融賞



## 社会貢献活動への取組み

### ■ 文化遺産の保護活動を支援する投資信託の販売

当行と委託会社が受領する信託報酬の一部を世界文化遺産「富 岡製糸場・絹産業遺産群」の保護活動のために寄付を行う投資 信託「富岡製糸場・絹産業遺産群保護活動応援ファンド 愛称: 群馬の絹遺産」を取扱っています。



### ■芸術・文化活動への支援

当行は、群馬交響楽団に対して、定期演奏会を協賛するなど、 その活動を支援しています。

なお、群馬交響楽団は、地域社会に密着した芸術活動を行っ ており、定期演奏会のほか、小中学生を対象とした移動音楽教室 を開催するなど、地方における音楽文化の向上に貢献しています。



## ▋スポーツ活動への支援

バレーボールのVリーグ女子2部(V2)に参戦している「群馬 銀行グリーンウイングス」は、18勝3敗の好成績で2位以下に大 差をつけてV2リーグ初優勝を飾りました。その後行われたV1チー ムとの入替戦では惜しくも敗れ、悲願のV1昇格は持越しとなりま したが大健闘を見せてくれました。

今後もこのV リーグのほか国 体への出場をめ ざして活動してい くとともに、バレー ボール教室など を通して地域社 会への貢献活動 も積極的に行って いきます。



多くの行員が各地区で開催されるマラソン 大会やスポーツイベントの運営にボランティア として参加しています。

「ぐんまマラソン (2019年11月3日開催)」 では、55名の行員がボランティア参加し、 15,000 人のランナーと心地よい汗を流しまし た。



## ■金融経済教育への支援

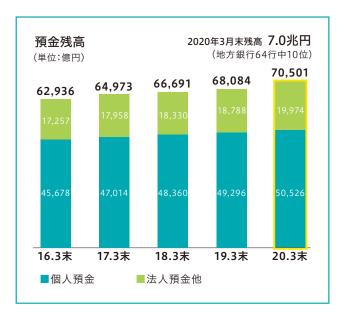
高校生が楽しみながら金融経済に触れ、金融知力を身につける機会を提 供するため全国高校生金融経済クイズ選手権「エコノミクス甲子園」の群 馬大会を開催しています。

群馬県では8回目となる今回は25チーム50名が参加しました。筆記 と早押クイズの合計点上位6チームが決勝へ進み、知識と戦略を競うボー ドクイズを制した中央中等教育学校「GYM」が優勝に輝きました。

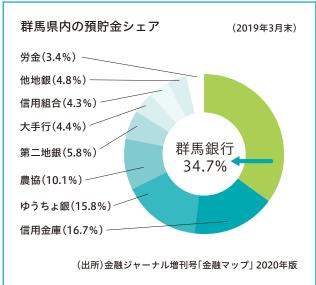


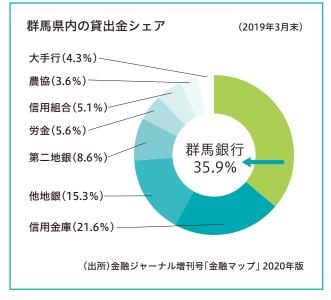
群馬大会に参加した総勢 50 名の高校生

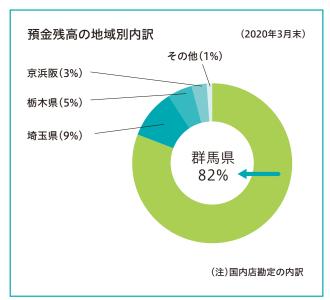
## 財務情報ハイライト

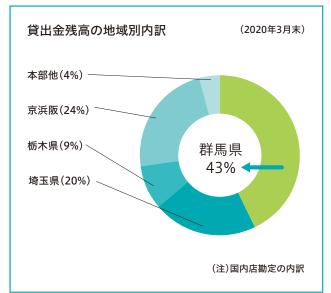


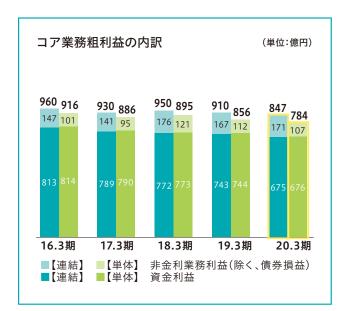


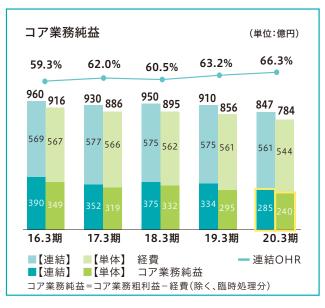


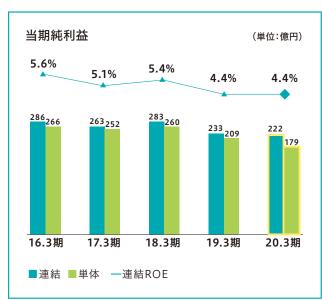


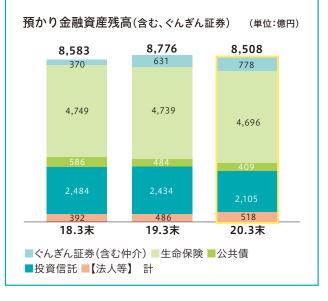




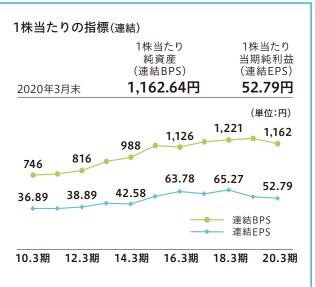












## 会社概要

名 称 株式会社群馬銀行(The Gunma Bank.Ltd.) (2020年3月末現在)

設立 1932年9月

群馬県前橋市元総社町 194 番地 本店所在地

資本金 486 億円

従業員数 3,030 人 (除く、臨時雇用)

拠点数 国内 157 店舗 (群馬県内 109、県外 48)

海外 1 店舗 (ニューヨーク)

2事務所 (上海、バンコク)

子会社 国内7社

海外1社(香港)

国内1社 関連会社

総資産 8 兆 4,031 億円 預 金 7 兆 0,501 億円

5 兆 6,023 億円 貸出金 純資産 4,710 億円

総自己資本比率 (国際統一基準)

連結 11.95%、単体 11.57%

格付 日本格付研究所(JCR) AA

> 格付投資情報センター(R&I) A+ ムーディーズ(Moodys) Α3 スタンダード & プアーズ (S&P) A-

(注) 連結従業員数 3.159 人(群馬銀行単体 2.960 人、子会社等 199 人) なお群馬銀行単体 2,960 人は、「海外現地採用および受入出向者」を含み、「出向者」等を除いた就業ベースの従業員数。

### 当行グループの概要

当行グループは、当行、連結子会社6社、持分法適用の非連結子会社2社および持分法適用の関連会社1社で構 成され、銀行業を中心にリース業などの幅広い金融商品・サービスを提供しています。

2018年10月期變

ぐんぎんコンサルティング

提供するサービスの革新により 個社ごとの課題に最適なソリューションを提供 多様な金融ソリューションを展開 **G** ぐんぎん証券

株式・債券等多様な資産運用ニーズへ対応

GC ぐんぎんリース state Golden 効果的な設備導入ニーズへ対応

個社の枠を超えた連携により

コア&サテライト運用戦略により資産形成を促進

GSS ぐんぎんシステムサービス株式会社 Gungh System Service Co. Ltd. システム化による生産性向上を支援

高度な価値を実現

群馬銀行

株式 群銀カード

スカイオーシャン・アセットマネジメント

決済多様化やキャッシュレスを実現

2018年6月設立 フィンクロス・デジタル デジタル技術により銀行業高度化を牽引

群馬財務(香港)有限公司

アシア進出企業をサポート

群馬中央興業株式会社 運送・保守により銀行インフラを支える

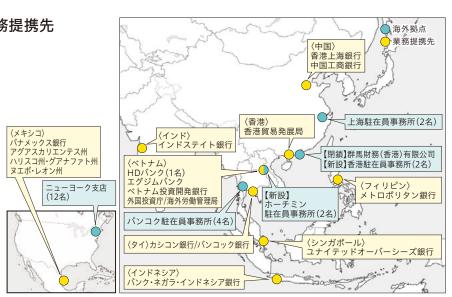
群馬信用保証株式会社 住宅や車などお客さまの夢をアシスト

### 連結子会社等

会社名		主要業務内容	所在地	設立	資本金	当行グループによる 議決権所有割合		
	*1				(百万円)	(%)	当行所有	子会社等所有分
群馬中央興業(株)	連・子	物品等輸送、現金自動 設備の保守管理業務等	群馬県前橋市 元総社町 226	1971年 2月24日	10	100.0	100.0	-
ぐんぎん証券(株)	//	証券業務	群馬県前橋市 本町 2-2-11	2016年 2月12日	3,000	100.0	100.0	-
ぐんぎん コンサルティング(株)	//	コンサルティング業務 ベンチャーキャピタル業務	群馬県前橋市 元総社町 194	2018年 4月18日	100	100.0	100.0	-
群馬財務(香港)有限公司	//	金融・証券業務	*2	1991年2月19日	30 (百万米ドル)	100.0	100.0	-
ぐんぎんリース(株)	//	リース業務	群馬県前橋市 元総社町 171-1	1973年 10月1日	180	100.0	50.0	50.0
群馬信用保証(株)	//	保証業務	群馬県前橋市 元総社町 194	1983年 9月28日	30	100.0	45.4	54.5
(株) 群銀カード	持・子	   クレジットカード業務 	群馬県前橋市 元総社町 194	1982年 3月12日	30	75.0	31.6	43.3
ぐんぎん システムサービス(株)	//	ソフトウェアの開発販売	群馬県前橋市 元総社町 171-1	1986年 7月26日	30	75.0	20.0	55.0
スカイオーシャン・アセット マネジメント(株)	持・関	投資信託委託業務	神奈川県横浜市西区 みなとみらい 3-1-1	2014年 11月25日	300	15.0	15.0	-

<sup>(</sup>注) \*1: 連・子 (連結子会社)、持・子 (持分法適用子会社)、持・関 (持分法適用関連会社) \*2: 香港九龍チムサーチョイ 25 カントンロード ハーバーシティ ゲートウェイ タワー 1 608 号室





※ 2020 年 10 月にベトナム・ホーチミンに駐在員事務所を開設します。



群馬銀行 イメージソング 当行ホームページでお聴きいただけます。



https://www.gunmabank.co.jp/info/song/

公式 SNS でも、さまざまな情報を発信しています。



LINE ID : @gungin



ユーザー ID: @gunma\_bank

発 行 2020年7月

編 集 群馬銀行 総合企画部広報室 〒371-8611 群馬県前橋市元総社町194番地

電 話 027-252-1111(代表)