

地域密着型金融の推進に関する取組み

地域密着型金融の取組み方針

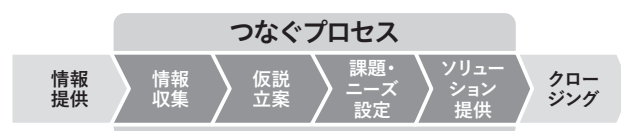
- 当行は「企業理念」に、「地域社会の発展を常に考え行動すること」、「お客さまとの創造的な関係を深めること」を掲げており、「地域密着型金融の取組み」は、「企業理念」の考え方に沿ったものといえます。
- 2025年4月からは、当行のパーパス、「私たちは『つなぐ力』で地域の未来をつむぎます」を基軸とした、新しい中期経営計画「Growth with “Purpose”」のもと、社会的価値と経済的価値の好循環によるサステナブルな地域経済圏（エコシステム）の構築に取り組んでおります。
- 当行は、地域の皆さまとの信頼関係を基盤に、人と人、人と企業、企業と地域をつなぎ、地域の持続的な発展に寄与し、お客さま・地域社会・株主・従業員などの全てのステークホルダーが豊かになる、誰もが安心して未来を描ける社会の実現を目指してまいります。

法人向けコンサルティング

つなぐプロセス

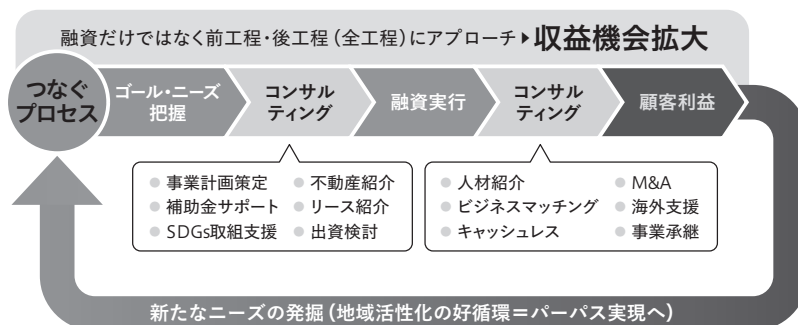
当行は、2022年10月より「つなぐプロセス」を展開しています。「つなぐプロセス」とは、お客さまとの対話から始まり、ゴール・ニーズの共有、そしてお客さまへの的確なソリューションの提供にいたるまでの営業活動を一連のプロセスとして実施するものです。お客さまとの対話を通して、お客さまのめざす姿（ゴール）や、将来に向けた事業の方向性、事業価値を生み出すストーリーを共有し、そこで把握した現在とのギャップを埋めるためのニーズと

経営課題が、ソリューション提案の起点となります。開始から2年6か月間で8,965先と面談し、24,000件以上のニーズを発掘しました。



フルスペックアプローチ

お客さまの資金需要に応えるだけでなく、つなぐプロセスを起点に、融資実行の前工程や後工程にもアプローチし、当行グループの機能を活用したソリューションを提案することで、当行グループの収益拡大を図っています。また、こうしたアプローチが、お客さまの利益につながるだけでなく、新たなニーズを発掘し、それに応えていくことは地域活性化にもつながっていくと考えています。

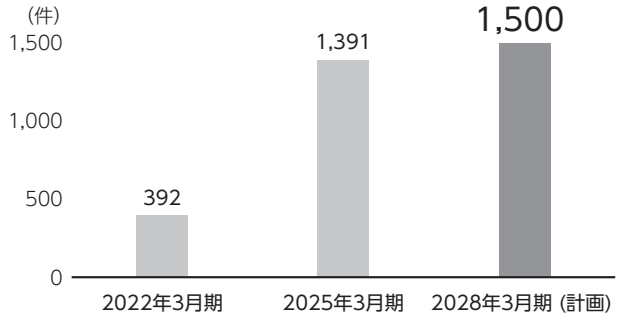


事業承継支援

地域企業の事業承継に係る経営課題は、技術の伝承やサプライチェーンの維持、雇用の継続など地域の持続可能性にも関わる大きな課題となっています。営業店と本部が協働し、取引先の事業承継・M&Aニーズの把握に努め、適宜、外部提携先とも連携しながら適切な提案・アドバイスを行っています。また、アライアンスにおいても事業承継やM&Aの分野での連携を進めています。

前中期経営計画では、事業承継課題解決件数を計数目標に掲げ、3年間で約1,300先に対し課題解決の具現化に努めました。現中期経営計画の3年間も引き続き、これまでヒアリングした多くのニーズに対し課題解決に向けた提案を行い、課題解決の具現化と当行の収益化を図っていきます。

【事業承継課題解決件数（3年間累積）】

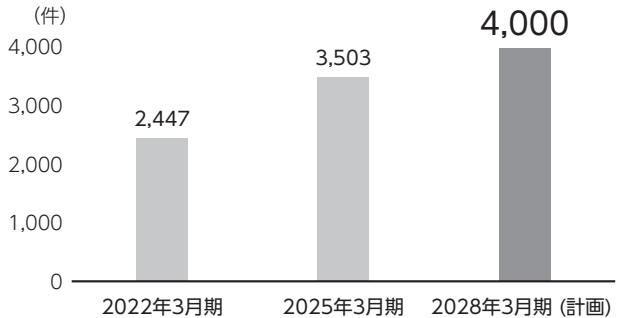


ビジネスマッチング

ビジネスマッチングは、当行の「情報」、「ネットワーク」を活用した「つなぐ力」を発揮できる分野です。

販路拡大やビジネスパートナーの発掘などのビジネスニーズに対し、当行の取引先や外部提携先、アライアンスの広域ネットワークを活用した他行の取引先とのマッチングに取り組んでいます。

【ビジネスマッチング件数（3年間累積）】



創業・新事業支援

当行では、一般事業者への創業支援に加え、地域医療の維持、活性化のため、ドクターサポートローンなどを活用し、医師の新規開業の支援に取り組んでいます。

2021年からは「次世代産業創出・育成コンソーシアム」を通じて「ぐんまテックプランター」を主催し、大学や高専、企業等で生まれる科学技術の発掘・社会実装を促すプログラムを実施してきました。また、2024年からは、起業を目指す若者を「ぐんまネクストジェネレーター事業」によって支援しています。当行は、今後もサステナブルな地域経済圏の構築に向けて創業、新事業支援に取り組んでいきます。

創業支援への取り組み実績

	2022年度 上期	2022年度 下期	2023年度 上期	2023年度 下期	2024年度 上期	2024年度 下期	2025年度 上期
創業支援先数	433件	371件	350件	868件	847件	769件	685件
融資実行数	554件	562件	566件	552件	574件	585件	624件

ドクターサポートローンの取扱い実績

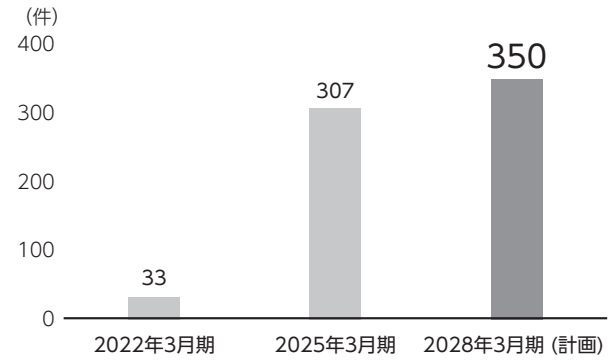
	2022年度 上期	2022年度 下期	2023年度 上期	2023年度 下期	2024年度 上期	2024年度 下期	2025年度 上期
件数	82件	89件	60件	82件	91件	66件	47件
金額	2,048百万円	2,332百万円	1,422百万円	2,121百万円	1,740百万円	1,356百万円	1,073百万円

人材紹介

地域企業は、人手不足・後継者難に加え、変化する事業環境への対応が大きな課題となっています。これらの経営課題の解決を人材確保の面から支援するため、当行は、2020年1月に「有料職業紹介事業」の許可を取得し、人材紹介業務を開始しました。

現在は、グループ会社のぐんぎんコンサルティングが人材ソリューション事業を行っています。経営幹部や、経営課題解決に必要な専門人材などの採用ニーズに応えることにより、地域企業の成長や生産性向上の実現を目指しています。

【人材紹介件数（3年間累積）】



補助金／税制優遇サポートサービス

経営革新等支援機関として、有益な補助金などの情報を提供するとともに、補助金申請書の作成ニーズがある取引先に対し、申請書作成支援に取り組んでいます。申請書作成支援と併せて、補助金活用における入口（応募申請）から出口（事業化状況報告）までのトータルサービスを行う「補助金採択後支援」を提供しています。また、国や地方公共団体に提出する税制優遇に関する申請書などの作成を支援する「税制優遇申請支援」も提供しています。

海外取引支援

当行の海外拠点（1支店、3駐在員事務所）、ぐんぎんコンサルティングおよび外部機関と連携しながら、取引先の海外展開を積極的に支援しています。コンサルティング営業本部海外取引支援室が中心となり、海外投資環境視察の実施や、海外進出を検討する取引先への拠点設立のアドバイスおよび現地口座開設のサポート、海外販路開拓を希望する取引先への現地候補先のリストアップや商談のアレンジなどを提供しています。

金融円滑化・経営改善支援

当行は営業店と本部が一体となり、金融の円滑化や経営改善支援に取り組んでいます。審査部審査業務室が中心となり、取引先に対する経営改善計画策定に関する支援や助言を行うとともに、支援にあたっては、中小企業活性化協議会、地域経済活性化支援機構などの外部機関や外部専門

家とも連携し、支援の実効性を高めています。また、グループ会社のぐんぎんコンサルティングやぐんま地域共創パートナーズとも連携し、取引先の経営状況に応じ、再生ファンドや資本金借入金などの手法を活用した抜本的な再生支援にも取り組んでいます。

「経営者保証に関するガイドライン」への取組み状況

経営者保証については、「経営者保証に関するガイドライン」（2013年12月5日「経営者保証に関するガイドライン研究会」により公表。）の趣旨を十分に踏まえ、お客さまと保証契約を締結する場合、お客さまから既存の保証契約の見直しのお申し入れがあった場合、およびお客さまが保証債務の整理を申し立てられた場合などには、本ガイドラインにもとづき、誠実かつ柔軟に対応するよう努めます。また、保証契約の締結にあたっては、何が十分でないため

に保証が必要なのか、どのような改善を図れば保証契約の変更・解除の可能性が高まるのかをお客さまに具体的に説明し、理解を得るよう努めます。更に、当該対応が当行の融資慣行として浸透・定着するよう努め、担保・保証に過度に依存しない融資に取り組んでまいります。

2025年9月末までの取組状況は、以下のとおりです。

	2022年度 上期	2022年度 下期	2023年度 上期	2023年度 下期	2024年度 上期	2024年度 下期	2025年度 上期
新規融資件数（無保証）	4,293件	5,114件	7,479件	7,677件	8,077件	8,432件	8,636件
新規融資件数	11,622件	12,194件	10,956件	10,604件	10,698件	10,632件	11,310件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	36.9%	41.9%	68.3%	72.4%	75.9%	79.3%	76.4%
事業承継時の保証契約割合（前経営者・後継者双方）	0.3%	0.0%	0.4%	0.0%	1.4%	0.3%	0.9%
同（前経営者のみ）	41.0%	46.9%	54.9%	59.0%	65.4%	57.9%	67.6%
同（後継者のみ）	54.1%	45.7%	34.2%	30.0%	21.3%	29.0%	20.3%
同（双方保証求めず）	4.6%	7.4%	10.5%	10.9%	11.8%	12.8%	11.2%

※今般、公表するのは現時点の集計値であり、今後の精査によって変動し得るものです。

お取引企業のSDGs/ESGへの取組支援

当行グループは、地域のお客さまが抱える環境や社会課題に対して、さまざまなソリューションの提供を行うことで、地域企業の成長や発展に寄与することを目指しています。

2022年9月に、「SDGs取組支援サービス」の取り扱いを開始して以降、お取引先企業のサステナビリティ経営を支援していくため、金融・非金融両面でのソリューションを展開しています。

また、2024年8月には、お客さまのSDGs/ESGへの取組状況を高度に評価する「ぐんぎんSDGs/ESG経営評価・診断サービス」の取り扱いを開始しています。本サービスでは、スコアリングモデルによりお客さまの取組状況を可視化し、業界内比較を行うことで、自社の取組状況を客観的・定量的に把握することが可能となります。また、お客さまの脱炭素化支援のため、温室効果ガス排出量を計測できる「環境項目への取組状況の評価・スコア化」を簡易版（無償）として提供しています。

今後も、地域金融機関として、お客さまの脱炭素化を含むサステナビリティ経営への取組みを一層支援していきます。

SDGs/
ESGの
理解・必要性
啓発

優先課題
の決定

課題解決に「つなぐ」ソリューション提案

ソリューション
提案に
基づいた
ファイナンス・
補助金等

SDGs取組支援サービス

● ヒアリングシートに基づき、現状の取組状況を確認

● フィードバックシートにて取引先と対話を行い、課題などを把握

● 取引先の事業に応じた「SDGs宣言書」の策定を支援

ぐんぎんSDGs/ESG経営評価・診断サービス

● 自社のスコープ1、2の温室効果ガス排出量の計測が可能

● スコアリングモデルによる高度な評価に基づき、現状のSDGs/ESGの取組状況を確認

● AI作成の詳細診断レポートにより、自社の業界内での立ち位置や、強み・弱みを把握

● 診断結果をもとに、当行からSDGs/ESG経営の戦略策定・推進をサポート

脱炭素への対応	人的資本の取組み	生産性の向上
項 目	主な内容	グループ会社
SDGs関連コンサルティング	SDGsに関するKPIの設定、研修など	ぐんぎんコンサルティング
脱炭素関連		
温室効果ガス排出量測定・可視化	温室効果ガス排出量可視化クラウドサービス	
カーボン・オフセット	J-クレジットの創出・販売・購入支援	
再生可能エネルギー設備導入	太陽光設備等導入支援	
その他社会課題解決に資する支援		
ハイレベル人材の採用	人材紹介業務	ぐんぎんコンサルティング
人事労務・人材育成研修	人材労務規定の策定、人材育成研修	ぐんぎんコンサルティング
健康経営	健康経営優良法人の認定取得支援	
DXによる業務効率化	経理・労務管理システムの導入	
事業承継	事業承継計画策定支援 資本金・資金の供給、ハンズオン支援	ぐんぎんコンサルティング ぐんま地域共創パートナーズ
サステナブルファイナンス	各種サステナブルファイナンスメニュー（P.97） 再生可能エネルギー事業向け融資 事業承継対策を目的とした融資など	
補助金・税制優遇サポート	中堅・中小企業の賃上げに向けた省力化などの大規模成長投資補助金 新事業進出補助金、地域未来投資促進税制など	
利子補給	省エネルギー設備投資に係る利子補給金	

96

サステナブルファイナンス

サステナブルファイナンスへの取組み

前中期経営計画の3年間では、「ポジティブインパクトファイナンス」や「カーボンニュートラルローン」、「ぐんぎんSDGs私募債（カーボンオフセット型）」などファイナンスメニューの拡充を図ってきました。

2025年4月に、新たに取り扱いを開始した「ぐんぎんSLLプラス」などファイナンスメニューを活用し、現中計目標1兆2,000億円（うち環境分野6,000億円）達成に向けて取り組んでいきます。

また、サステナブルファイナンスに加え、新たなKPI「脱炭素化支援件数1,000件（3年間累積）」にも取り組むことで、取引先の脱炭素化支援を強化していきます。

サステナブルファイナンスメニュー

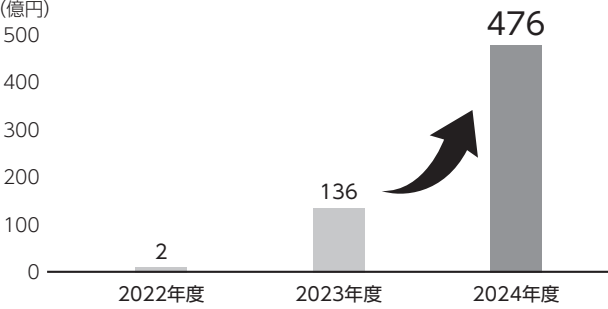
国際原則適合型	その他
<p>ぐんぎんSLLプラス</p> <ul style="list-style-type: none">● 温室効果ガスの削減目標(SPTs)を設定し、ぐんぎんコンサルティングが認証● SPTsの達成状況に応じて金利が変動するインセンティブあり	<p>カーボンニュートラルローン</p> <ul style="list-style-type: none">● カーボンニュートラルに向けて取り組んでいる、またはこれから取り組む予定のあるお客さま向けの融資商品
<p>ポジティブインパクトファイナンス</p> <ul style="list-style-type: none">● 企業活動がESGにもたらすインパクトを当行が包括的に分析・評価● インパクトの増大／緩和に関してKPIを設定、当行がモニタリング	<p>ぐんぎんSDGs私募債（寄付先支援型）</p> <ul style="list-style-type: none">● 寄付・寄贈ニーズのあるお客さま向けの私募債● 社債発行手数料の一部からSDGsの取組みを行う団体などへ寄付
<p>サステナビリティ・リンク・ローン</p> <ul style="list-style-type: none">● 野心的な目標(SPTs)を設定し、第三者評価機関が認証● SPTsの達成状況に応じて金利などが変動するインセンティブあり	<p>ぐんぎんSDGs私募債（発行先支援型）</p> <ul style="list-style-type: none">● SDGs達成に向けた事業に取り組むお客さま向けの私募債● 企業イメージや従業員のモチベーション向上にもつながります
<p>グリーンローン／ソーシャルローン</p> <ul style="list-style-type: none">● 資金使途はグリーン／ソーシャルプロジェクトに限定● 年に一度、環境改善効果などについてお客さまがレポート	<p>ぐんぎんSDGs私募債（カーボンオフセット型）</p> <ul style="list-style-type: none">● 当行がカーボンクレジットを購入し、発行先企業や群馬県に対してカーボンオフセットを実施
<p>銀行フレームワーク型</p>	<p>震災時元本免除特約付き融資</p> <ul style="list-style-type: none">● 予め定めた震度観測点において、震度6強以上の地震が発生した場合、予め定めた割合で借入元金が免除される特約付き
<p>ぐんぎんSX支援ローン</p> <ul style="list-style-type: none">● 野心的な目標(SPTs)を設定し、ぐんぎんコンサルティングが検証● SPTsの達成状況に応じて金利が変動するインセンティブあり	<p>豪雨災害時元本免除特約付き融資</p> <ul style="list-style-type: none">● 予め定めた観測地点において、予め定めた降水量以上の大雨が発生した場合、予め定めた割合で借入元金が免除される特約付き

ぐんぎんSLLプラス、ぐんぎんSX支援ローン

2022年6月より取り扱ってきた、取組目標の達成状況に応じて金利が変動する「ぐんぎんSLL」は、SDGs/ESGへの取組みニーズの高まりを受け、実行額が順調に増加してきました。

環境省の「グリーンファイナンスガイドライン」の改定に伴い、2025年4月に「ぐんぎんSLL」の取り扱いを中止し、新たに、お客さまの幅広いニーズへ対応するため「ぐんぎんSLLプラス」および「ぐんぎんSX支援ローン」の取り扱いを開始しました。

【ぐんぎんSLL実績】



商品	商品	SSL原則※	導入目的
ぐんぎんSLL	ぐんぎんSLLプラス	適合	お客さまの脱炭素化への取組みをさらに加速
	ぐんぎんSX支援ローン	非準拠	お客さまの幅広いSDGs/ESGへの取組みニーズへの対応

※「サステナビリティ・リンク・ローン原則」および「グリーンローンおよびサステナビリティ・リンク・ローンガイドライン」のこと。

地域のサステナビリティへの取り組み

地域活性化包括連携協定

地方創生を目指して群馬県内の自治体と連携

群馬県をはじめとした県内の13自治体と包括連携協定を締結し、コンサルティング営業本部地域創生室を中心に関連各部署や営業店、グループ会社などと連携し、観光振興や企業版ふるさと納税による活性化支援、農業活性化、企業誘致等による地域の魅力の向上に取り組んでいます。

みなかみ町での取り組み

地方創生2.0の先駆けとして産学官金の4機関（当行、みなかみ町、オープンハウスグループ、東京大学大学院）によるみなかみ町の活性化に取り組んでいます。現在、廃墟となった建物を「宿泊施設」や「温浴施設」などに再生させるプロジェクトを進めています。今後も多様な事業者と連携し、サステナブルな地域経済圏の繁栄を目指していきます。

カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

Jクレジット創出に向けた連携

当行は、株式会社バイウィルとともに、地域のカーボンニュートラル実現に向けて、みどり市、玉村町と連携協定を締結し、Jクレジット制度を活用した温室効果ガスの削減と環境価値の創出、流通への取り組みを開始しました。再生可能エネルギーの活用や省エネへの取り組みによって創出された環境価値の地域内循環を図っていきます。当行は、地域金融機関として、自治体や事業者をつなぎ、持続可能な循環型社会と地域経済の形成に貢献していきます。

「ぐんまネクストジェネレーター」事業

起業を目指す若者と課題を抱える中小企業をマッチング

当行は、群馬県より「ぐんまネクストジェネレーター」事業を、一般社団法人VENTURE FOR JAPAN、ぐんま地域共創パートナーズ株式会社とともに受託しています。「ぐんまネクストジェネレーター」事業は、優秀で意欲をもった若者と課題を抱える県内中小企業をマッチングし、伴走支援を行うプログラムです。

昨年度は5件のマッチングが成立し、県内外14名の学生が、企業の課題解決に挑戦しました。今年度は昨年の成果を踏まえ、より多くの企業と若者のマッチングを実現し、地域経済の発展に貢献していくことを目指していきます。

地域連携のトピックス

第四北越フィナンシャルグループとの経営統合に関する基本合意

群馬銀行と第四北越銀行は、2021年に「群馬・第四北越アライアンス」を締結し、連携を深めつつ地域への貢献と企業価値の持続的向上に取り組んでまいりました。これまでのアライアンスの連携効果などを踏まえ、地域への更なる貢献を永続的に果たしていくためには、経営の「規模」と「質」の両面で地方銀行トップクラスの新金融グループへとステップアップすることが必要だと考え、2025年4月に経営統合の基本合意書を締結し、2026年3月（予定）の最終合意、2027年4月（予定）の経営統合に向け協議・検討を進めています。

両社グループが共通の強みとそれぞれの強みを持ち寄り協働し、規模のメリットや広大なネットワーク・情報連携の優位性を活用することで、トップラインシナジーの最大化を目指してまいります。

【両社グループのシナジー効果を表すイメージ図】

